



JACOBS, CORDOVA & ASSOCIATES
international leaders in regulatory reform

Новые подходы к регуляторной реформе

Эффективные решения для регуляторных реформ от команды, которая начиная с 1985-ого года помогла решить регуляторные проблемы более чем в 100 странах.



www.RegulatoryReform.com

О Компании

Компания **Джейкобс, Кордова и Партнеры** – в течении 15-ти лет является международным лидером в сфере регуляторных реформ. Мы являемся первой компанией, сфокусировавшейся на регуляторной реформе, как на ключевом направлении специализации. Мы спроектировали наиболее значимые и инновационные глобальные проекты в сфере регуляторных реформ, нацеленные на изменение рыночных стимулов, предопределяющих предпринимательское поведение в высокорегулируемых средах. Нашими клиентами являются национальные правительства и международные организации, такие как Всемирный банк/Международная финансовая корпорация, Европейский банк реконструкции и развития, Европейская комиссия, Азиатско-Тихоокеанское экономическое сотрудничество, Азиатский банк развития, Межамериканский банк развития, МОТ, ПРООН, а также большинство двухсторонних агенств помощи, таких как различные структуры Европейской комиссии, АМР США, АМР Дании, Департамент международного развития Великобритании и Немецкое общество по международному сотрудничеству.

Наши сервисы

1. Регуляторы, регуляторное управление и потенциал реформ

Современные правительства должны постоянно работать в направлении улучшения своего регуляторного потенциала. В течение последних десятилетий регулирование значительно расширилось, поскольку увеличился спрос с правительств. К тому же большинство правительств испытывают частые провалы в регулировании, которые расшатывают их потенциал, необходимый для достижения стратегий важных для граждан и потребителей и которые увеличивают цену и риски коммерческих инициатив. Данные провалы имеют место из-за продолжительного и общего характера чрезмерного регулирования, недостаточного регулирования, недостаточно продуманных регуляций и их исполнения, а также слабого институционального потенциала. **Джейкобс, Кордова и Партнеры** предлагает своим клиентам широкий спектр механизмов и инструментов регуляторной реформы, которые были разработаны и претворены в жизнь в течении 30 лет с целью содействия правительствам в повышении эффективности и прозрачности быстрорастущей регуляторной системы. Мы помогаем правительствам разработать и внедрить регуляторные институты и стратегии 21-го века, необходимые для модернизации их регуляторной системы.

2. Тренинг по наилучшим практикам в сфере регулирования

Осуществление тренингов по наилучшим регуляторным практикам для регуляторов и представителей заинтересованных сторон является одним из наиболее обширных сфер для предоставления наших сервисов. **Джейкобс, Кордова и Партнеры** создает и развивает человеческий потенциал, необходимый для развития и практического применения высококачественных регуляторных режимов. Мы предлагаем **местные** тренинги для государственных служащих и правительственных экспертов, основанные на практических примерах и нуждах клиента. Тренинги могут иметь продолжительность от одного дня до двух недель. Мы осуществляем тренинги для улучшения потенциала правительств в следующих сферах:

- Концепции и методы обеспечения качественного регулирования;
- Оценка регулирующего воздействия;
- Снижение административных барьеров;
- Прозрачность регулирования и осуществление консультаций с заинтересованными сторонами;
- Иные вопросы регулирования (по желанию клиента);

3. Программы Оценки Регулирующего Воздействия (ОРВ) и тренинги

ОРВ – это очень адаптируемая система методик для анализа стратегий, используемая в широком спектре административного контекста для помощи регуляторам в выборе решений о том когда и как необходимо регулировать. Команда компании **Джейкобс, Кордова и Партнеры** является одной из наиболее известных в мире по вопросам ОРВ. За последние 30 лет мы спроектировали и внедрили системы ОРВ более чем в 60-и странах. Наш подход очень прагматичен и подходит к любой ситуации. Много методов используемых в ОРВ, включая анализы издержек и выгод, эффективности затрат и наименьших затрат, а также частичного анализа (административные барьеры и МСП тест) являются простыми методами выборки для комплексной количественной и качественной информации о потенциальных эффектах регулирующего вмешательства. Тем не менее, ОРВ не является примером аналитической аккуратности. Даже очень простой анализ основанный на качественной информации и результатах консультаций с заинтересованными сторонами может помочь найти наилучший и наихудший варианты.

Наши Директора сыграли важную роль в глобальном распространении ОРВ, а наши публикации и исследования описали большое количество наилучших практик по ОРВ, используемых сегодня для ориентировки процессов во многих странах. Предлагаемые нами услуги включают:

- Разработка и внедрение систем ОРВ и институтов для правительств и агентств;
- Разработка методик ОРВ соответствующих приоритетам правительств и их возможностям;
- Разработка и опробование ОРВ как механизмов для тренинга;
- ОРВ тренинги для начинающих и профессионалов. Более детальное описание тренингов описано в вставке ниже.
- ОРВ подготовка от А до Я для регуляторов и представителей частного сектора.

Тренинги ОРВ в Риме на 2015 год



Джейкобс, Кордова и Партнеры, LUISS Guido Carli University и LUISS School of Government приглашают Вас на 5-и дневные курсы по Оценке Регулирующего Воздействия (ОРВ). Данный курс по ОРВ, проводимый опытными экспертами в области государственной политики и ОРВ, специально разработан для государственных служащих и руководителей, использующих ОРВ для улучшения результатов государственных политик и стратегий, а также для представителей частного сектора, желающих использовать методики ОРВ для коммуникации с государственными регуляторами. Курс будет полезен для всех тех кто использует ОРВ в экологической, социальной и экономической сферах, а также для заинтересованных сторон таких как бизнес ассоциации, НПО и консультанты, желающие лучше понять как использовать ОРВ конструктивно.

Курс проводится дважды в год, открыт для подписки во всем мире, преподается на английском языке и проводится в сердце Рима – кампусе LUISS.

Расписание на 2015-й год:

18-22 Мая 2015 (регистрация открыта до 17-ого Апреля 2015-ого года)

19-23 Октября 2015 (регистрация открыта до 18-ого Сентября 2015-ого года)

Адрес: Guido Carli, Via Pola 12, Rome, Italy

Количество мест: 40 (на каждый курс)

Регистрация: <http://regulatoryreform.com/ria-training/>

Плата за обучение включает в себя также проживание и питание и составляет:

- **2,890 Евро** для представителей правительств и НПО из развивающихся стран;
- **3,190 Евро** для представителей правительств и НПО из стран ОЭСР;
- **3,700 Евро** для представителей частного сектора.

Плата за обучение включает в себя также проживание, питание и обучающие материалы. Она не включает транспортные расходы и другие издержки.

Для более детальной информации о курсах проводимых в Риме, пожалуйста посетите нашу интернет страницу по следующему адресу: <http://regulatoryreform.com/ria-training/>

4. Реформы сферы лицензирования, Регуляторная Гильотина™, упрощение регулирующих норм, Модель стандартных издержек (МСИ)

Упрощение регулирующих норм в запутанных дебрях законодательства является очень сложной задачей, которая привела к неудачам множество реформаторов. Наш новаторский труд по упрощению регулирования и административных формальностей помог устранить и упростить 25,000 регуляций и формальностей в 10-и странах мира, обеспечив ежегодно \$8 миллиардов экономии в затратах для бизнеса. Это внесло реальные перемены в жизни многих людей.

Значительная часть нашей работы заключается в упрощении административных формальностей и бюрократических проволочек, снижении издержек и коррупции. В дальнейшем мы помогаем внедрению механизмов контроля качества, с целью содействия правительствам в разработке и внедрении формальности лучшего качества. Наше содействие включает:

- **Упрощение:** Упрощение сферы лицензирования бизнеса и других формальностей, входящих в повестку *Ведение Бизнеса* (Doing Business);
- **Применение Модели стандартных издержек** как инструмента для измерения операционных затрат бизнеса;

- Реформы **Регуляторной Гильотины™**, полные и секторные. Более детальное описание приведено ниже;
- **Создание регистров лицензий, формальностей и других форм регуляций**, с целью повышения доступности форм, процедур и процесса подачи заявок для бизнеса.

Пересмотр устаревших регуляций посредством Регуляторной Гильотины™

Правительства повсеместно сталкиваются с нелегкой задачей пересмотра и модернизации громадного накопления регуляций и административных формальностей – очень часто исчисляемых тысячами, и даже десятками тысяч – накопленных десятилетиями. Большое количество этих норм сильно устарело, не способствует защите интересов граждан и замедляет экономический рост.

Вопрос с которым столкнулась компания **Джейкобс, Кордова и Партнеры** при разработке современной **Регуляторной Гильотины™** в 2004-м году следующий: *Как могут правительства быстро и дешево пересмотреть и упростить сотни или тысячи устаревших регуляций, используя современные научные методы и при полноценном участии гражданского общества?*

Метод современной **Регуляторной Гильотины™** был разработан компанией **Джейкобс, Кордова и Партнеры** для достижения упомянутой цели, основываясь на удачном опыте таких стран ОЭСР как Швеция и Южная Корея. Ее тщательно структурированный процесс был опробован и улучшен более чем в десятке стран. (Термин **Регуляторная Гильотина** является торговой маркой компании **Джейкобс, Кордова и Партнеры**).

С момента разработки, **Регуляторная Гильотина™** была использована для отмены и упрощения около 25,000 законов и иных регуляций более чем в десятке стран, обеспечив ежегодно \$8 миллиардов экономии в расходах для бизнеса, а также возврат средств потраченных на нее в соотношении 3,000 к 1 в течении 10-и лет.

Как функционирует Регуляторная Гильотина™?

Гильотина это упорядоченное, прозрачное, быстрое и дешевое средство для ПОДСЧЕТА и БЫСТРОГО ПЕРЕСМОТРА большого количества регуляций через призму четких научных критериев надлежащего регулирования и устранения тех, которые больше не нужны. Результатом является экономически значимое сокращение регулятивных издержек для бизнеса, как по всем аспектам бизнес среды, так и на уровне отдельных секторов экономики или сфер, таких как лицензирование. Всестороннее участие заинтересованных сторон помогает обеспечению реалистичности и фактичности процесса пересмотра.

Основные принципы Регуляторной Гильотины™:

Любая регуляция, необоснованная с точки зрения законности и необходимости для правительственных стратегий рыночной экономики, должна быть отменена. Любая регуляция, которая законна и необходима, но не является благоприятной для бизнеса, должна быть максимально упрощена.

Регуляторная Гильотина™ должна иметь сильную политическую поддержку на самом высоком правительственном уровне. Процесс управляется небольшим и квалифицированным подразделением реформы, специально созданным на центральном уровне правительства. Подразделения *HitroRez* в Хорватии, *Проекта 30* во Вьетнаме и рабочий комитет по регуляторной реформе для бизнеса в Кении – являются хорошими примерами подобных структур. Алгоритм процесса реформы представлен ниже:

- Правительство быстро осуществляет учет всех регуляций и формальностей прямо или косвенно влияющих на бизнес. На основе реестра создается база данных. Во многих странах это является первым целостным реестром регуляций, что в свою очередь является большим достижением.
- Каждая норма или административная процедура оценивается 3 раза – 1) государственными служащими в министерствах, 2) представителями бизнеса, и 3) центральным аппаратом реформы.
- Каждая норма или административная процедура проходит через простые фильтры, объединенные в форме контрольного листа:
 - Законна ли она?
 - Необходима ли она?
 - Благоприятна ли она для бизнеса?
 - Необходимы ли и обоснованы ли платежи и сборы?
- После пересмотра, каждая норма или административная процедура распределяется в одну из трех категорий: сохранить, упростить или отменить.
- Кабинет министров и Парламент, посредством многостороннего процесса, предпринимают необходимые шаги для устранения ненужных и упрощения запутанных нормативно-правовых актов.
- Оставшиеся в результате реформы нормы и административные процедуры помещаются в постоянно действующий реестр, посредством которого пользователи могут найти нужную информацию, загрузить необходимые формы и подать заявки на получение разрешений. Данный реестр может послужить базой для создания *Одного окна*, если имеется такое желание.
- Длительность реформы от 18-и до 30-и месяцев.

Программное обеспечение элГильотина™ является гибким ИТ средством управления, которое ускоряет осуществление обширной

регуляторной реформы, коей является Регуляторная Гильотина™, и снижает стоимость трудовых затрат. Совместно с хорватской консультационной фирмой Сенсе Консалт (Sense Consult), компания **Джейкобс, Кордова и Партнеры** разработала программное обеспечение, называемое эГильотина™, которая помогает правительствам эффективно управлять межминистерской регуляторной реформой, пересматривающей множество лицензий и с большим количеством участников, обеспечивает коммуникационный канал для обратной связи с бизнесом о отдельных лицензиях, а также создает базу для государственного электронного реестра (элРеестр) лицензий с открытым интернет доступом для бизнеса.

Гильотина™ почти никогда не является завершением реформ, поскольку достижения упрощения легко могут быть размыты новыми нормами и процедурами. Большинство правительств продолжили гильотину внедрением Оценки Регулирующего Воздействия (ОРВ) и другими инструментами надлежащего регулирования.

Каковы результаты Регуляторной Гильотины™?

Гильотина устраняет и упрощает большое количество регуляций за короткий промежуток времени и сравнительно без больших затрат, усиливая потенциал правительств сфокусироваться на регуляциях, необходимых для защиты здоровья, безопасности и окружающей среды.

Если гильотина успешна, то издержки и риски ведения бизнеса в национальной экономике будут значительно сокращены, что приведет к повышению конкурентоспособности, инвестиций и созданию новых рабочих мест. Южная Корея, 11-ая в рейтинге крупнейших экономик мира страна, в течении 11-и месяцев пересмотрела 11,000 регуляций и отменила порядка 50% последних, в результате чего планируется создание 1-ого миллиона новых рабочих мест и привлечение \$36 миллиарда ПИИ (из-за более низких барьеров входа на рынок и меньших издержек связанных с регулированием для бизнеса).

Краткое описание результатов Регуляторной Гильотины™ в 10-и странах

	Тип обзора	Цель	Количество регуляций до реформы	% устраненных регуляций	% упрощенных регуляций	Экономическая выгода от реформы
Вьетнам (3 года)	Законность, Необходимость, Издержки, Влияние на ВТО	Все процедуры на всех уровнях правительства	5,421	8.8%	77%	Сокращение затрат бизнеса связанных с регулированием оценено в \$1.4 миллиард в год (после полного осуществления рекомендаций)

	Тип обзора	Цель	Количество регуляций до реформы	% устранимых регуляций	% упрощенных регуляций	Экономическая выгода от реформы
Южная Корея (11 месяцев)	Законность, Необходимость, Издержки	Регуляции	11,125	48.8%	21.7%	1,066,200 новых рабочих мест Сокращение расходов бизнеса: +4.4% от ВВП/10 лет \$36.5 миллиардов дополнительных ПИИ за 5 лет ²
Мексика (9 месяцев)	Законность, Необходимость, Издержки,	Процедуры	2,038	54%	27%	–
Кения (18 месяцев)	Законность, Необходимость, Издержки	Лицензии и сборы	1,315	24%	29%	Сокращение затрат бизнеса связанных с регулированием оценено в \$146 миллиона в год, или .06% от ВВПЗ
Молдавия (6 месяцев)	Законность	Регуляции	1,130	44.5%	12.5%	–
	Законность	Разрешения	400	68%	20.3%	–
Украина (12 недель)	Законность	Регуляции	14,000	36%	7.2%	–
Босния (4 месяца)	Законность, Необходимость	Процедуры	331	27%	42%	Прямое сокращение затрат бизнеса связанных с регулированием оценено в \$ 2 миллиона в год, а косвенное сокращение в \$ 13 миллионов в год ⁴
	Законность	Инспекции	2,473	43%	31%	

	Тип обзора	Цель	Количество регуляций до реформы	% устранимых регуляций	% упрощенных регуляций	Экономическая выгода от реформы
Хорватия (9 месяцев)	Законность, Необходимость, Издержки	Бизнес регуляции	1,451	15%	10%	Сокращение затрат бизнеса связанных с регулированием на \$ 65.6 миллионов в год, или 0.13% от ВВП (фактически достигнуто) ⁵
Сербия	Законность, Необходимость, Издержки	Процедуры, включая на местном уровне	–	–	–	\$ 106 миллионов (включая рекомендации полученные на местном уровне и осуществленные на национальном ⁶
Монте-негро	Законность, Необходимость, Издержки	Бизнес регуляции на местном уровне	–	–	–	\$ 4 миллиона - только муниципалитеты (если все рекомендации будут претворены в жизнь) ⁷

1. Оценки Правительства Вьетнама
2. Прогнозы осуществленные по таблицам затраты-выпуск, Бюнки Ха, 1999, Экономический эффект регулятивной реформы в Кении, Сеул, Корейский институт промышленной экономики и торговли.
3. *Измеряя воздействие: Мониторинг и оценка Реформы бизнес лицензирования правительства Кении.* Исследование проведенное компанией **Джейкобс, Кордова и Партнеры**, Июль-Август 2008, по контракту с КСИИ (Консультативная служба по иностранным инвестициям Всемирного банка) в рамках программы Регуляторное поведение и усиление потенциала Кении. Заключительный отчет от Октября 2008.
4. <http://limun.hr/en/main.aspx?id=560374&Page=1>

5. Оценка измерений осуществленных методом МСИ, как часть регуляторной реформы в Хорватии. Заключительный отчет, 5 Июнь 2009. Отчет представлен краткосрочным консультантом Питером Киркегаардом. Подготовлен в рамках контракта с Консультативной службой по иностранным инвестициям Всемирного банка.
6. Оценки персонала
7. Оценки персонала

5. Консультации заинтересованных сторон и управление ими

Общественные дебаты являются наиважнейшим инструментом обучения у демократических правительств. Общественные консультации помогают регуляторам узнать как регулировать лучше. Конструктивные и хорошо организованные консультации совершенствуют качество регулирования и программ, повышают легитимность и доверие к действиям правительства, а также улучшают соответствие посредством снижения издержек связанных с исполнением норм для правительств и граждан.

Компания **Джейкобс, Кордова и Партнеры** повысила потенциал, а также внедрила во многих странах системы, процедуры, правовые рамки, интернет страницы для организации консультаций с заинтересованными сторонами. Используя ИТ инструментарий, а также современные методы организации консультаций, компания **Джейкобс, Кордова и Партнеры** спроектировала адаптированные консультационные подходы для регуляторов. Для примера, в Иордании нами были опробованы рекомендации для организации консультаций для двух министерств (2009-2010 гг).

Грамотное построение процесса консультаций является решающим фактором для достижения результатов. Наши сравнительные оценки проведенные среди многих стран показали, что общественные консультации при разработке регуляций стали более многоуровневыми, что в свою очередь позволяет процессу стать более открытым и целенаправленным:

- Более открытым в понимании, что консультации происходят раньше, более систематично и более прозрачно.
- Более целенаправленными в понимании, что консультации структурированы для связи информационных потребностей с конкретными заинтересованными сторонами. Консультации с основными заинтересованными сторонами стали более структурированы в нескольких странах – прогресс приветствуемый нами, учитывая затруднения связанные с извлечением высококачественной информации из общества.

6. Анализ и диагностика регулирования

Качественная диагностика комплексных регуляторных систем необходима для проектирования эффективных решений для реформ, осуществляемых при ограниченных временных рамках и ресурсах, и способных изменить укоренившиеся регуляторные порядки. Мы понимаем точные причины проблем до того как беремся искоренять их. Ключом успеха при разработке решений является знание не только симптомов проблем регуляций, но и причин их возникновения. Проблемы регулирования возникают в системах где стимулы и привычки очень сильны, что стимулирует повторение тех же самых ошибок. Для рынков более важным и более существенным является изменение процесса разработки и осуществления регуляций в будущем.

Компания **Джейкобс, Кордова и Партнеры** является пионером в вопросах связанных с оценкой источников регуляторных проблем. Мы проводим первоначальную диагностику вопросов, которые уникальны для каждого случая, до того как предлагаем решения. Мы выявляем регуляторные препятствия развитию и приоритеты для интервенций правительства. Мы фокусируемся на распознавании дорогостоящих и высокорискованных элементов регулирования.

Используя критерии лучших практик регулирования, мы оценивали национальные регуляторные практики в странах G7, развитых и развивающихся странах Европы, Африки, Азии, Среднего Востока и Латинской Америки. Наши обзоры могут быть в диапазоне от всесторонней оценки административных барьеров для развития частного сектора до специализированных вопросов, таких как лицензирование отдельных видов деятельности.

Наши услуги по диагностике основаны на системе ОЭСР по обзору национальных регуляторных практик. Скотт Джейкобс и Сезар Кордова разработали данную систему для влиятельных обзоров ОЭСР, осуществляемых с 1998-ого года. Система дает возможность реформаторам точно выявить проблемы в законодательстве, институциональных способностях, отношениях с заинтересованными сторонами и навыках.

Подход компании **Джейкобс, Кордова и Партнеры** к диагностике заключается во всестороннем рассмотрении вопроса и постепенно становится основным направлением в регуляторной реформе. По мере накопления результатов реформ, становится очевидным, что реформаторы отходят от легких и краткосрочных реформ и отдают предпочтение более системным реформам.

7. Мониторинг и оценка реформ

Компания **Джейкобс, Кордова и Партнеры** осуществила большое количество детальных программных оценок и разработала количественные методы оценки, такие как *расчет сокращения затрат*, необходимый для определения окупались ли программы регуляторных реформ низкими затратами для бизнеса и потребителей.

Интегрирование мониторинга и оценки в процесс разработки программ поможет сгенерировать более достоверную информацию о выгодах реформ, что может сыграть критическую роль в принятии решений о дальнейших и более всеобъемлющих реформах регуляторного управления.

8. Инспекционные реформы

Правительственные инспекции находятся на передовой линии между государством и рынком и являются важным компонентом современного регулирующего государства. Реформирование инспекционной системы, процедур и практик является одной из специализаций компании **Джейкобс, Кордова и Партнеры**. При реформировании данного сектора, правительства сталкиваются с наибольшими вызовами, поскольку инспекции децентрализованы, а человеческое поведение и стимулы трудно поддаются изменениям.

Мы проконсультировали правительства многих стран на предмет инспекционных реформ, часто в контексте более обширных регулятивных реформ. Мы в значительной степени поработали также над альтернативами традиционной инспекционной системы. В каждом проекте мы адаптировали наши консультации к национальным политическим и экономическим реалиям. В данном контексте, мы применяли принципы качества разработанные нами для инструментария МФК *Наилучшие практики для бизнес инспекций. Рекомендации для реформаторов*.

9. Независимые регуляторы коммунальных услуг и по защите конкуренции

Компания **Джейкобс, Кордова и Партнеры** содействует в проектировании и адаптации к контексту каждого государства и нуждам его развития регулятивные стратегии, инструменты и институты для отдельных секторов, включая телекоммуникации, энергетику, транспорт и воду. Мы имеем опыт работы во многих секторах регулирования коммунальных услуг:

- Телекоммуникации,
- Энергетика,
- Почтовые услуги,

- Управление независимых регуляторов, включая степень и тип стратегии и финансовой независимости, управление и отчетность, прозрачность и процедуры, обеспечение человеческими ресурсами и отношения с регуляторами по защите конкуренции.
- Использование механизма ОРВ независимыми регуляторами,
- Роль органов по защите конкуренции в регулировании.

Консультации по стратегиям регулирования. Стратегия регулирования в сфере коммунальных услуг является постоянно движущейся мишенью. Регуляторы должны предусматривать надлежащие стимулы для участников рынка с целью повышения эффективности и служения нуждам потребителей. Регуляторы должны аккуратно балансировать интересы потребителей с интересами инвесторов, а также краткосрочное благополучие с долгосрочными инновациями и динамизмом. В сфере телекоммуникаций и энергетики регуляторы должны работать в условиях возрастающе открытых региональных и глобальных рынков, что требует сближения национальных регуляций с международными нормами. Стратегии ценообразования должны поощрять производителей за хороший сервис, одновременно сдерживая цены на возможно низком для потребителей уровне. Стратегия по защите конкуренции должна играть важную роль в обеспечении равных условий. Компания Джейкобс, Кордова и Партнеры оказывает экспертное содействие при проектировании режимов регулирования в странах с развитой и переходной экономикой.

Консультации по проектированию и обеспечению деятельности независимых регуляторов, основываясь на международных эксплуатационных стандартах конкурентной инвестиционной среды. Независимые регуляторы являются ключевыми институтами современного регулятивного управления, часто используемые в сфере распределительных сетей, таких как электроэнергия и коммуникации, а также в других секторах где необходим особый надзор (например финансовые услуги). Независимые регуляторы предназначены для защиты рыночных отношений от политического воздействия и для улучшения прозрачности, стабильности и компетенций. Они должны обеспечивать беспрепятственный и недискриминационный доступ и рациональное ценообразование для услуг. Тем не менее опыт многих стран показывает, что независимые регуляторы не всегда бывают в состоянии преодолевать серьезные регуляторные провалы и не всегда бывают успешны в обеспечении независимости и доверия. Компания **Джейкобс, Кордова и Партнеры** помогает улучшить структуру и эффективность этих важных институтов на начальных и более поздних стадиях функционирования, с целью удовлетворения нужд рынка.

Помощь в разработке важных регулятивных решений. Независимые регуляторы должны разрабатывать комплексные решения четко, убедительно и соответственно с ожиданиями рынка. Высокое

качество решений необходимо для поддержки доверия и уверенности на рынке. Компания **Джейкобс, Кордова и Партнеры** предлагает консультационное содействие независимым регуляторам в разработке отдельных решений в соответствии с международными стандартами по обоснованию, содержанию и представлению.

10. Содействие торговле

Надлежащие регуляторные практики регулирования (НРПП) прямо содействуют развитию торговлеторговли, инвестициям, созданию рабочих мест, и стабильному экономическому развитию. Качество регулирующей регуляции, политика по защите конкуренции и открытость рынков взаимосвязаны. Компания **Джейкобс, Кордова и Партнеры** оказала содействие правительствам в применении НРПП относительно открытости рынков:

- Разработка стандартов основанных на НРПП по торговле и инвестициям, таких как отчетность, консультации, эффективность и прозрачность;
- Внутренняя координация действий в создании регулятивных норм, в частности умение управлять регулятивной реформой и координировать с ответственными за торговлю и защиту конкуренции официальными лицами;
- Оценка Регулирующего Воздействия (ОРВ), в частности способность обеспечить выбор наилучших вариантов стратегий посредством создания системного и последовательного подхода для оценки потенциального воздействия правительственных действий, включая влияние на торговлю.
- Механизм общественных консультаций, в частности “опубликование для обсуждения”, а также другие практики, позволяющие обеспечить обширный доступ и высокое качество консультационного процесса.

11. Реформы государственного управления

Сфера государственного управления постоянно находится под пристальным вниманием компании **Джейкобс, Кордова и Партнеры**, будь то подготовка отдельного отчета или организация семинара. Потенциал правительств мобилизовать ресурсы, обнаруживать проблемы, проектировать решения и осуществлять программы посредством эффективных институтов и квалифицированных сотрудников, является критическим в нашей работе. Мы работали над множеством вопросов связанных с управлением и осуществили порядка 400 проектов в сферах мониторинга и оценки, общественных финансов, развития человеческих ресурсов, образования, развития бизнеса, здравоохранения, профессионально-технического обучения и занятости, правосудия, и управления информационными ресурсами. Эти проекты были осуществлены более чем в 110-и странах, частных компаниях и организациях.

К кому обращаться



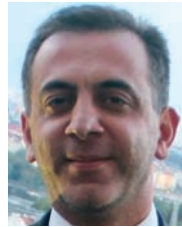
Скотт Джейкобс
Управляющий Директор
scottjacobs@regulatoryreform.com



Сезар Кордова
Старший Директор
cesarcordova@regulatoryreform.com



Майкл Гриффин
Старший Директор
michaelgriffin@regulatoryreform.com



Тигран Сукиасян
Региональный Представитель
tigransukiasyan@regulatoryreform.com

Наши Контакты

Вашингтон

Джейкобс, Кордова
и Партнеры США,
Международный
Торговый Центр,
Офис N 700,
1300 Проспект
Пенсильвания,
Вашингтон, 20004
США
Тел:
+ 1-202-204-3060,
Факс:
+ 1-202-789-7349

Дублин

Джейкобс, Кордова
и Партнеры
Европа, Здание
Брукфилд,
Проспект,
Карисфорт,
Блекрок, Дублин,
Ирландия.
Тел:
+ 353-1-2-833-500
Факс:
+ 353-1-2-833-592

Мехико

Джейкобс, Кордова
и Партнеры,
Софокла 150,
Офис 001, Секция
Пол. Поланко III,
Мехико, 11540,
Ирландия.
Тел:
+ 52-55-47441246

Сеул

Джейкобс, Кордова
и Партнеры Азия,
Мапо, Сангсу-донг
72, Б-207, Сеул,
Корея.
Тел:
+ 822-320-1707