



JORGE LUIS VELAZQUEZ ROA

jorgevelazquez@regulatoryreform.com

Jorge Velázquez Roa es un consultor internacional en temas regulatorios (regulación económica y social, gobernanza y política regulatoria), de competencia, finanzas públicas, buen gobierno y políticas públicas. Trabajó en la Unidad de Desregulación Económica (ahora Comisión Federal de Mejora Regulatoria) y en la Comisión Federal de Competencia del gobierno mexicano, asimismo trabajó en la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) en temas de desarrollo y mejora regulatoria. Fue Subtesorero del Gobierno del Distrito Federal, siendo responsable de la recaudación de impuestos de la ciudad y de la coordinación de una fuerza laboral de aproximadamente 1,300 trabajadores y una red de 25 oficinas, 9 centros de servicio y 9 centros digitales. También colaboró en la Secretaría de Finanzas del Gobierno del Estado de Aguascalientes. Como consultor ha participado en proyectos de distintos organismos internacionales y regionales, tanto en países desarrollados como en desarrollo en Asia, África, América y Europa. En 2004, fue galardonado con el Premio de Investigación en Ciencias Sociales y Humanidades de la Universidad Autónoma Metropolitana (UAM) por su trabajo sobre globalización, pobreza y distribución del ingreso en México. El Sr. Velázquez Roa cuenta con estudios de posgrado en ciencia política, administración pública y economía; ha impartido cursos y conferencias en diferentes foros internacionales y recientemente coordinó el curso de diplomado sobre "Derecho y Economía de la Regulación" en el ITAM.

EXPERIENCIA LABORAL

Actual **JACOBS, CORDOVA & ASSOCIATES, Inc.** Cd. de México / Washington
Asociado Senior (EE.UU.) y Director Gerente de la oficina para México y América Latina (desde enero 2014)
Responsable de la apertura, operación y desarrollo de la oficina de Jacobs, Cordova & Associates (JC&A) para México y América Latina.
JC&A es una empresa global de consultoría especializada en temas de regulación, reforma regulatoria, mejores ambientes de negocios y gobernanza pública. Con sede en Washington, D.C. y oficinas en Irlanda y Corea, JC&A provee una amplia gama de servicios alrededor del mundo, y ha trabajado en más de 90 países. Para mayor información ver nuestra página web en <http://www.regulatoryreform.com>.
Entre los proyectos más recientes en que ha participado se encuentran:

- México (2017). Líder de proyecto del "Estudio del Mercado de Producción, Procesamiento, Distribución y Comercialización en la Cadena de Valor de Yogurt y Queso en México", el cual incluyó investigación de campo y de gabinete, solicitado por la Secretaría de Economía (México).
- El Salvador (2016-2017). Líder de proyecto de la *Millenium Challenge Corporation* de asistencia técnica para el Fortalecimiento de las Capacidades en Mejora Regulatoria, el cual busca desarrollar e institucionalizar una política regulatoria en El Salvador y la



creación de capacidades en las instituciones gubernamentales que forman parte del sistema de mejora regulatoria, entre otros.

- México (2016). Líder de proyecto del “Estudio del Mercado de Producción, Procesamiento, Distribución y Comercialización de Leche de Bovino en México”, el cual incluyó investigación de campo y de gabinete, solicitado por la Secretaría de Economía (México).
- El Salvador (2016). Curso ejecutivo sobre Análisis de Impacto Regulatorio, docente.
- Bolivia (2015-2016). Líder de proyecto del Banco Mundial (IFC) para la creación y funcionamiento de unidades económicas en el Estado Plurinacional de Bolivia, a través del mapeo de procesos y regulaciones necesarias para la creación y operación de unidades económicas y el establecimiento de una línea base y proceso de reingeniería necesarios para la Desburocratización de trámites y la conformación de una Ventanilla Única.
- Ecuador (2015). Curso ejecutivo sobre Análisis de Impacto Regulatorio, docente.
- Perú (2015). Evaluación de las políticas, instituciones y herramientas del gobierno peruano en materia regulatoria como parte de la revisión de la política regulatoria en Perú llevada a cabo por la OCDE. Responsable de los capítulos de evaluación ex ante de las regulaciones y de cumplimiento de las regulaciones.
- Ghana (2015). Desarrollo de un plan de trabajo para el gobierno de Ghana para la simplificación de licencias de operación de negocios a nivel local y permisos de construcción como parte del Programa de Mejoramiento del Ambiente de Negocios de la Cooperación británica (DFID).
- DFID, gobierno del Reino Unido (2015). Elaboración de dos “*Rapid Evidence Assessments*” consistentes en estudios sobre la evidencia científica existente en relación a los impactos del mejoramiento del ambiente de negocios sobre la pobreza y sobre la inversión.
- Aguascalientes, México (2014-2015). Establecimiento y desarrollo de las instituciones a nivel estatal encargadas de la política regulatoria, en particular el Consejo Consultivo y el Instituto Estatal de Gestión Empresarial y Mejora Regulatoria, incluyendo la capacitación de funcionarios y miembros de ambas instituciones.
- Ecuador (2014). Preparación del Plan de Acción de Gestión Regulatoria, elaboración de diagnósticos regulatorios sectoriales, capacitación en política y herramientas regulatorias, y desarrollo de diversas herramientas complementarias.
- Centro de Investigación y Docencia Económica -CIDE (2014). Curso ejecutivo sobre Análisis de Impacto Regulatorio, docente.
- Irak (2014). Evaluación de impacto en costos de las reformas derivadas de la Guillotina Regulatoria™ diseñada e implementada por JC&A, dentro del proyecto financiado por USAID sobre reforma administrativa nacional y provincial.

2013

Consultor en materia Económica y de Políticas Públicas (enero-diciembre), destacando los siguientes proyectos: Elaboración y presentación de cinco casos de estudio para examinar el impacto de la regulación en la competencia económica, como parte de un taller de capacitación dirigido a funcionarios públicos organizado por la OCDE y el gobierno mexicano; realización –como parte de un proyecto de la COMUNIDAD ANDINA financiado por la Unión Europea– de un diagnóstico *in situ* de los 4 países miembros (Bolivia, Colombia, Ecuador y Perú) y elaboración de un “Manual de Buenas Prácticas Regulatorias – Directrices y lineamientos para su adopción y aplicación en los Países Miembros y a nivel comunitario”. Asimismo, en otro proyecto participó como



asesor técnico de 2 pilotos de evaluación de impacto regulatorio en Colombia y Perú respectivamente, como parte del *Canada-America's Trade-Related Technical Assistance Program (TBT03-2011 Strengthening the Capabilities of Colombia and Peru to Improve Regulatory Impact Analysis as a Key Element of Improving Economic Growth and Facilitating International Trade)*, de la Agencia Canadiense de Desarrollo Internacional (CIDA) y *The Conference Board of Canada*.

2011 – 2012

SECRETARIA DE FINANZAS DEL ESTADO DE AGUASCALIENTES. Aguascalientes, Ags.
Asesor económico en Política Fiscal y Hacendaria (julio 2011–diciembre 2012).

Asesoría en materia económica, fiscal y hacendaria. Responsable de llevar los asuntos, por parte del Gobierno del Estado, relacionados con el Sistema Nacional de Coordinación Fiscal, incluyendo la participación en la Comisión Permanente de Funcionarios Fiscales y demás grupos y comités de trabajo. Preparación del paquete económico (criterios generales de política económica, proyecto de ley de ingresos y de presupuesto de egresos) que se presenta anualmente en el Congreso del Estado. Responsable de coordinar por parte del Gobierno del Estado la elaboración del “Estudio de Impacto del Proyecto de Inversión de Nissan en el Estado de Aguascalientes” realizado por el Tecnológico de Monterrey.

2010 – 2011

SECRETARIA DE FINANZAS DEL GOBIERNO DEL D.F. Cd. de México
Tesorería
Subtesorero de Administración Tributaria (junio 2010–junio 2011).

Responsable de la administración, recaudación, determinación y cobranza de los impuestos, derechos, aprovechamientos y sus accesorios, así como de los productos y demás contribuciones, señalados en la Ley de Ingresos del D.F. y demás disposiciones fiscales aplicables (locales y federales). Responsable directo de una estructura de 25 oficinas tributarias, 9 centros de servicio, 9 centros digitales, y una fuerza laboral aproximada de 1,300 trabajadores. Los ingresos propios (recaudados) del GDF en 2010 fueron superiores a 50,000 millones de pesos (4,000 millones de dólares).

2010

CONSEJO MEXICANO DE LA INDUSTRIA DE PRODUCTOS DE CONSUMO, A.C. (ConMéxico) Cd. de México
Director de Prácticas Comerciales (marzo–mayo).

Coordinación del trabajo del Comité de Prácticas Comerciales de las empresas asociadas a ConMéxico y representante ante el Comité Ejecutivo Permanente del Convenio de Concertación para la Mejora Continua de Prácticas Comerciales Competitivas coordinado por la Secretaría de Economía.

2009 – 2010

Consultor en materia Económica y de Políticas Públicas (mayo 2009–febrero 2010), habiendo realizado entre otros proyectos la preparación de un programa piloto de evaluación de impacto regulatorio en Bután del BANCO ASIÁTICO DE DESARROLLO; la investigación y elaboración de un estudio sobre consulta pública en el proceso regulatorio en México para presentación y discusión en el FORO DE COOPERACIÓN ASIA PACÍFICO; y un diagnóstico institucional (*in situ*) con su respectiva propuesta de



desarrollo e implementación de un mecanismo de evaluación de impacto regulatorio en Chile para el BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO.

Adicionalmente, fungió como administrador de fondos de los proyectos *Enhancing Competition in Mexico* (2009-2010), *Paving the way: Sector by Sector* (2010-2011) y *Going Deeper: Promoting Competitive Markets* (2011-2012), por un monto de 333,830.5 libras esterlinas, financiados por el Ministerio Británico de Asuntos Exteriores a través de la Embajada de la Gran Bretaña en México, e implementados conjuntamente con la Comisión Federal de Competencia.

2006 – 2009

COMISION FEDERAL DE COMPETENCIA. Cd. de México
Secretaría Ejecutiva

Director General Adjunto de Coordinación (febrero 2007–marzo 2009).

Asesor del Secretario Ejecutivo (febrero 2006–enero 2007).

Análisis y coordinación del trabajo sustantivo de las áreas operativas de la Comisión (Concentraciones, Investigaciones, Licitaciones y Privatizaciones, Mercados Regulados) en relación con los procedimientos internos, el análisis jurídico-económico y el seguimiento de casos, la elaboración de dictámenes y su presentación al Pleno de la Comisión, entre otros. Participación en las reformas de 2006 a la Ley Federal de Competencia Económica, su Reglamento y el Reglamento Interior de la CFC.

2004 – 2006

Consultor en materia Económica y de Políticas Públicas (octubre 2004–enero 2006), habiendo trabajado entre otros proyectos con: Jacobs & Associates como líder de proyecto y asesor técnico (*in situ*) en la reforma del sistema de licencias/permisos en Vietnam como parte del equipo de asistencia técnica del BANCO ASIÁTICO DE DESARROLLO (ADB-TA 4418-VIE *Capacity Building for SME Development*); la elaboración de un “*toolkit*” (caja de herramientas) para el BANCO ASIÁTICO DE DESARROLLO sobre el papel de la reforma regulatoria en la reducción de la pobreza; y la elaboración de un estudio de caso para el IFC-FIAS (Banco Mundial) sobre las reformas a los sistemas de inspección por parte del gobierno de México, entre otros. También con Save the Children México–FAI en la elaboración de un estudio sobre los impactos del TLCAN sobre la población infantil en México, y recomendaciones de políticas públicas en vista de las negociaciones del ALCA. Con Marcos y Asociados en la elaboración de un reporte sobre las implicaciones económicas de la liberalización de la industria del Gas LP en México. Y con Consultoría Internacional Especializada en el análisis y elaboración de un artículo sobre el impacto de las instituciones políticas y económicas en el desempeño de la productividad en México, en el marco de un estudio de la ONUDI sobre productividad.

2002

SOLUCIONES ESTRATEGICAS CONSULTORIA. Cd. de México
Consultor (marzo–octubre)

Coordinador de investigación de un estudio sobre la competitividad de la economía mexicana a nivel internacional y responsable del capítulo sobre transporte: diagnóstico económico de sectores aéreo, ferroviario, marítimo y de autotransporte, y análisis comparativo de costos entre diferentes países. Análisis de sensibilidad para detectar las variables con mayor impacto en la competitividad de la economía mexicana. Estudio



del marco institucional de instituciones públicas que inciden en la competitividad de la economía (CFC, COFEMER, COFETEL y CRE).

2000 – 2001

ORGANIZACION PARA LA COOPERACION Y EL DESARROLLO ECONOMICOS (OCDE).

París, Francia

Centro de Desarrollo

Economista (abril 2000–abril 2001)

Elaboración de estudio sobre globalización y distribución del ingreso en México. Organización de la conferencia-diálogo sobre políticas “Globalización y Distribución del Ingreso”. Investigación sobre desigualdad económica y pobreza. Preparación del programa de trabajo sobre “Inversión Extranjera Directa y Educación, 2001–2002”.

Servicio de Administración Pública (PUMA)

Economista (abril 2000–junio 2000)

Preparación del informe “Reforma Regulatoria en Irlanda”

1994 – 1997

SECRETARIA DE COMERCIO Y FOMENTO INDUSTRIAL. Cd. de México

Unidad de Desregulación Económica

Subdirector de Estudios Económicos (sep.1996–sep.1997).

Jefe de Departamento de Estudios Económicos (sep.1994–sep.1996).

Análisis y modificación de marcos regulatorios, en particular en los sectores de telecomunicaciones, energía y transporte. Participación en la elaboración de la Ley Federal de Telecomunicaciones y otras disposiciones regulatorias relacionadas. Participación en el proceso de creación de la Comisión Federal de Telecomunicaciones y el diseño de las subastas del espectro radioeléctrico. Participación en las negociaciones de tarifas de interconexión. Participación en la elaboración del Reglamento de Gas Natural. Participación en la elaboración de Reglamentos de Transporte del D.F. Participación en la elaboración e implementación del Acuerdo para la Desregulación de la Actividad Empresarial.

1993 – 1994

SECRETARIA DE LA CONTRALORIA GENERAL DE LA FEDERACION. Cd. de México

Dirección General de Control y Evaluación de la Gestión Pública

Dirección de Asistencia y Desarrollo Técnico

Coordinador de la Unidad de Servicios Profesionales (oct.1993–abril 1994)

Realización de un estudio comparativo de los sueldos de alto nivel del sector privado y el sector público en México en 1993. Manejo de una base de datos económicos y elaboración de informes sobre la economía mexicana.

OTRAS EXPERIENCIAS LABORALES

1998 – 1999

PREFECTURA DEL DEPARTAMENTO DE VOSGOS, Vosges, Francia

Gabinete del Prefecto

Practicante dentro de programa de maestría de la ENA (oct.1998–enero 1999)



Elaboración de propuesta sobre la reorganización de la policía (gendarmería) en el Departamento de Vosgos. Participación en la elaboración del Esquema de Organización de los Servicios Públicos en el Departamento de Vosgos.

1996

FRANCE TELECOM, París, Francia

Dirección de Relaciones Exteriores; Departamento de Asuntos Internacionales

Practicante dentro del programa “Jóvenes Dirigentes” del Ministerio de Relaciones Exteriores de Francia y la Cámara de Comercio e Industria de París (octubre–diciembre).

Elaboración de un estudio comparativo sobre los marcos regulatorios de las telecomunicaciones en Chile, México y Francia.

ESTUDIOS

2002 – 2004

UNIVERSITY OF OXFORD, Oxford, Reino Unido

Maestría (M.Phil.) en Ciencia Política –Gobierno Comparado– (julio 2004)

Tesis: *Democratisation and taxation in comparative perspective.*

1998 – 2000

ECOLE NATIONALE D’ADMINISTRATION (ENA), Estrasburgo/París, Francia

Maestría en Administración Pública (febrero 2000)

Tesis: *Les Relations Economiques et Commerciales entre le Mexique et l’Union Européenne: vers une nouvelle relation*

1997 – 1998

BOSTON UNIVERSITY, Boston, Massachusetts, EU

Maestría (MA) en Economía (septiembre 1998)

Examen de grado: 26 de mayo de 1998

1990 – 1994

INSTITUTO TECNOLOGICO AUTONOMO DE MEXICO (ITAM), Cd. de México

Licenciatura en Economía (Mención Especial)

Tesis: Desarrollo Regional y Distribución del Ingreso (segundo lugar en el área de Economía del premio EX-ITAM, 1996)

Examen profesional: 9 de mayo de 1996

OTROS CURSOS

2014

LUISS UNIVERSITY y JACOBS, CORDOVA & ASSOCIATES, Roma, Italia.

Curso aplicado sobre análisis de impacto regulatorio (mayo).

1996

ECOLE DES HAUTES ETUDES COMMERCIALES (HEC) y ECOLE SUPERIEURE DE COMMERCE DE PARIS (ESCP), Jouy-en-Josas/París, Francia

Seminarios y conferencias sobre toma de decisiones, dentro del programa “Jóvenes Dirigentes” del Ministerio de Relaciones Exteriores de Francia y la Cámara de Comercio e Industria de París (octubre–diciembre).



IDIOMAS

Español (lengua materna); Francés (fluidez oral y escrita); Inglés (fluidez oral y escrita)

PROGRAMAS DE COMPUTACION

Microsoft Office; Windows; Internet; Stata.

PUBLICACIONES

LIBROS Y CAPÍTULOS DE LIBROS:

- “Ex ante Assessment of Regulation and Public Consultation in Peru”, Capítulo 3 en OECD (2016), **Regulatory Policy in Peru: Assembling the Framework for Regulatory Quality**, OECD Reviews of Regulatory Reform, OECD Publishing, Paris. <http://dx.doi.org/10.1787/9789264260054-en>
- “Compliance and Enforcement of Regulation in Peru”, Capítulo 5 en OECD (2016), **Regulatory Policy in Peru: Assembling the Framework for Regulatory Quality**, OECD Reviews of Regulatory Reform, OECD Publishing, Paris. <http://dx.doi.org/10.1787/9789264260054-en>
- **Derecho, Instituciones y Desarrollo, Temas Selectos** (Compilador), Editorial Porrúa /ITAM/ Foreign Affairs Latinoamérica, México, agosto de 2012.
- “Instituciones y Desarrollo: Una Perspectiva Económica” en **Derecho, Instituciones y Desarrollo, Temas Selectos**, agosto de 2012.
- **Globalización, Desigualdad y Pobreza: Lecciones de la Experiencia Mexicana** (con Enrique Hernández Laos), Plaza y Valdés, México, 2003.

ARTÍCULOS:

- “Las Participaciones de los Municipios en el Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas (FEIEF)” (con A. López Moguel), **Hacienda Municipal**, No. 119, enero-marzo, 2013, Indetec, México.
- Stakeholder management in business registration reforms: The SARE experience in Mexico, Estudio de caso, FIAS/ World Bank, Washington DC, 2009.
- “Competition Policy and Regulatory Reform in Mexico”, **International Journal of Public Policy**, Vol. 4, Nos. 1/2, 2009.
- “¿Es la pobreza la causa del terrorismo?” (con V. Pavón), **Foro Internacional**, Volumen XLVI, No. 2, abril-junio, 2006, El Colegio de México, México.
- “Globalización, Dualismo y Distribución del Ingreso en México” (con E. Hernández Laos), **El Trimestre Económico**, No. 279, julio-septiembre, 2003, México.
- “Globalisation, dualisme et distribution des revenus au Mexique” (con E. Hernández Laos), **Problèmes d’Amérique Latine**, No. 50, otoño, 2003, París.
- “La compétitivité de l’économie mexicaine au 21eme siècle”, **ENA Mensuel**, mayo, 2003, París.
- “La industria maquiladora y la economía mexicana”, **Posdata Magazine**, 1994, México.