



**MICHAEL GRIFFIN**

**DIRECTOR EJECUTIVO**

michaelgriffin@regulatoryreform.com

Teléfono: (353) 86 2 453 452

Michael Griffin es un experto y líder en los campos de regulación de servicios públicos, regulación en contabilidad y administración financiera. Es Director de Jacobs, Cordova y Associates y fundador de Petrus Consulting en Dublín. Hasta 2002, el Sr. Griffin era Jefe de Desarrollo de Mercado en la Oficina del Director de Telecomunicaciones Regulación en Irlanda (ODTR) con responsabilidad para el desarrollo de estrategia. Desde 2002 tiene trabajado con una amplia variedad de oficinas de servicios públicos en el área de telecomunicaciones, correos y la reforma regulatoria de la electricidad. Ha presentado para la Comisión Europea y la OCDE en talleres en Praga, Atenas y Rumania sobre el establecimiento y la organización de la función reguladora en el sector de las telecomunicaciones para adhesión y países mediterráneos. Michael ha llevado a cabo numerosas evaluaciones de “Valor por Dinero” (Value for Money en inglés) y de Revisión Regulatoria y está incluido en la lista del Departamento de Finanzas de Irlanda como Asesor independiente de valor por dinero.

Antes de unirse al ODTR, Michael trabajó en “Deloitte Management Consultants” por 16 años y fue Director de la División de Consultoría de Operaciones con la responsabilidad de servicios en Gestión Financiera, Operaciones y Servicios Estratégicos, y Consultoría del sector Público.

---

**Antecedentes profesionales**

---

**2006-Actual**

**Jacobs, Cordova & Associates**

Director Ejecutivo

**Jacobs, Cordova & Associates Europe Ltd.** Director Ejecutivo. El Sr. Griffin encabeza la oficina europea de Jacobs, Cordova & Associates. Jacobs, Cordova & Associates, basado en los Estados Unidos, Irlanda y México, proporciona una amplia gama de reformas regulatorias servicios en todo el mundo. La compañía ha trabajado en la reforma regulatoria y relacionada problemas en más de 80 países. El sitio web en [www.regulatoryreform.com](http://www.regulatoryreform.com) contiene información detallada sobre nuestros servicios, informes y publicaciones. (2006-presente, Irlanda)

**Petrus Consulting, Ltd.**

Director

Como parte de su trabajo con Petrus Consulting en Irlanda, el Sr. Griffin llevó a cabo numerosos

**JACOBS, CORDOVA & ASSOCIATES INC**

1300 Pennsylvania Avenue NW, Suite 700 Washington, DC 20004 United States

Phone: 1 202 204 3060 Fax: 1 202 789 7349 Website: [www.regulatoryreform.com](http://www.regulatoryreform.com)

Offices in Seoul, Korea, And Dublin, Ireland and Mexico City, Mexico.

See Our Website for Contact Information.

Valor por dinero y evaluaciones de revisión de pólizas. Él está en la lista por el Departamento de Finanzas como un asesor independiente de "Value for Money". (1998-presente, Irlanda)

**1998-2001, Oficina del Director de Regulación de Telecomunicaciones (ODTR),** Dublín, Irlanda, Jefe de Desarrollo de Mercado, Jefe de Market Frameworks, Jefe de Contabilidad Regulatoria.

Reportando al Director y reemplazando a ella en su ausencia, el rol involucrado responsabilidad de controlar los recursos humanos, contratación de consultores aspectos administrativos y de tecnología de la información de la oficina.

Este rol se amplió más tarde para incluir el papel de Jefe de Desarrollo de Mercado con responsabilidad de analizar e informar sobre las perspectivas actuales y futuras para el sectores de telecomunicaciones, radio y radiodifusión. Esto comprendió un personal de 12 gente. También actuó como jefe de la División de Marcos de Mercado con más de 35 empleados y fue responsable de la gestión de recursos escasos como la numeración y espectro.

También fue jefe de la División de cuentas financieras y regulatorias con responsabilidad para control financiero, tesorería, cumplimiento de auditoría anual, nómina, TI, servicios, consultoría adquisición y revisión de los sistemas tradicionales de cálculo de costos. Este rol involucro la responsabilidad de unos 11 empleados.

**1982 a 1998, Deloitte and Touche,**  
Director de operaciones

El Sr. Griffin trabajó para "Deloitte Management Consultant" convirtiéndose en Director de la División de Consultoría de Operaciones. Entre otros proyectos, fue enviado a la Oficina del Contralor y Auditor General (director en funciones de Value for Money Audit - 9 meses), a la cadena minorista más grande de Irlanda (Jefe del equipo del Proyecto Especial - 18 meses) y Aer Lingus, la aerolínea nacional (Jefe del equipo de revisión de sistemas financieros 15 meses). (Octubre de 1980 a abril de 1998, Dublín Irlanda)

---

### Proyectos recientes seleccionados

---

**Coordinador del Proyecto Jacobs, Cordova & Associates, Irlanda - Asistencia al Comisión de Regulación de Comunicaciones ("ComReg")** para revisar la venta al por mayor mercado de acceso a las comunicaciones (mercados de la UE 3a y mercado 3b) y considerar el desarrollo de un control de precios apropiado, en su caso, para "Current Generation", Productos de acceso / flujo de bits ("CGA") en Irlanda. El propósito del proyecto es revisar la obligación de control de precios para CGA junto con la producción de un informe que establece los principios y las metodologías que se aplicarán en la revisión del control de los precios obligaciones para que CGA determine / informe los precios / costos de acceso apropiados. (2016)

#### **JACOBS, CORDOVA & ASSOCIATES INC**

1300 Pennsylvania Avenue NW, Suite 700 Washington, DC 20004 United States  
Phone: 1 202 204 3060 Fax: 1 202 789 7349 Website: [www.regulatoryreform.com](http://www.regulatoryreform.com)  
Offices in Seoul, Korea, And Dublin, Ireland and Mexico City, Mexico.  
See Our Website for Contact Information.



**Jacobs, Cordova & Associates Especialista en materia, Emiratos Árabes Unidos – Comprometido como experto en la materia como parte del 4º ciclo de evaluación del Sheikh Programa de Excelencia del Gobierno Khalifa (SKGEP).** Revisó el escenario de desarrollo de la Autoridad Reguladora de Telecomunicaciones de los Emiratos Árabes Unidos. En tándem con equipos transversales que examinan la innovación, la orientación Futura y los Recursos, revisó el TRA con respecto a áreas que incluyen la Agenda Nacional, el Servicio Entrega, Gobierno Inteligente, Recursos y Gestión de Activos y Gobernanza. (2016)

**Jacobs, Cordova & Associates Team Leader, Jamaica** - Creación de un convergente regulador de las TIC al reunir partes de la Gestión del espectro existente Autoridad, las funciones de telecomunicaciones de la Oficina de Regulación de Servicios Públicos y los aspectos relacionados con el espectro de la Comisión de Radiodifusión. Conjunto con Regulaid BV (2014 - 2015)

**Jacobs, Cordova & Associates Director del Proyecto, Camboya - Apoyo al Ministerio de Comercio y Ministerio de Agricultura, Silvicultura y Pesca,** respectivamente, para mapear y agilizar los procedimientos existentes para el registro de la compañía y la emisión de PhytoSanitary Certificados y para desarrollar requisitos funcionales de alto nivel para la automatización ambos procesos. (2014)

**Jacobs, Cordova & Associates Lider de Equipo, Moldavia - Modernización del público Servicios ofrecidos por las autoridades de la administración pública.** El proyecto involucrado emprender un análisis de los servicios públicos prestados por las autoridades públicas centrales y desarrollar una estrategia con visión, objetivos y esquema de más eficiente y Mecanismos de entrega de servicios futuros accesibles. El trabajo también incluye desarrollar una metodología para establecer estándares de calidad, identificando mecanismos de recurso y proponiendo principios para establecer niveles de tarifas, así como un sistema de aprobación arancelaria y publicación. El objetivo de la tarea era desarrollar una estrategia (y tentativa plan de acción) para mejorar la calidad de los servicios públicos en Moldavia. Con el fin de lograr servicios públicos de alta calidad y rentables, la estrategia de reforma se centró en asegurar arreglos institucionales adecuados, financiamiento del presupuesto nacional (y la canalización adecuada de los ingresos recaudados por los proveedores de servicios a través del presupuesto nacional), mejorando la supervisión y la rendición de cuentas para garantizar el acceso y calidad de los servicios públicos, introduciendo estándares publicados explícitos para los servicios públicos y establecer mecanismos claros y efectivos para el ejercicio individual o colectivo derecho de recurso. (2011)

**Jacobs, Cordova & Associates - Lider de Equipo, Proceso de toma de decisiones eficiente en el Nivel de la administración pública local en Rumania.** El proyecto apunta a mejorar la

**JACOBS, CORDOVA & ASSOCIATES INC**

1300 Pennsylvania Avenue NW, Suite 700 Washington, DC 20004 United States  
Phone: 1 202 204 3060 Fax: 1 202 789 7349 Website: [www.regulatoryreform.com](http://www.regulatoryreform.com)

Offices in Seoul, Korea, And Dublin, Ireland and Mexico City, Mexico.

See Our Website for Contact Information.



capacidad de las instituciones de la administración pública local en Rumania para desarrollar nuevas iniciativas de regulación usando un enfoque basado en la evidencia. Los objetivos del proyecto prevén el desarrollo de 20 RIA en diferentes niveles públicos de la administración local (condados y municipios). Estos ejercicios pilotos nuevos se desarrollaron en esta escala en la administración pública rumana, siguió las etapas del proceso de RIA. La experiencia colectiva será utilizada en la preparación de una guía para la formulación de polizas públicas a nivel local.

Como parte del mismo proyecto, se llevaron a cabo una serie de visitas de estudio para ayudar a los participantes (civiles funcionarios de diversas instituciones locales de la administración pública) para estar más familiarizados con la práctica de formular pólizas públicas utilizando un enfoque basado en la evidencia. Residencia en la experiencia acumulada durante las visitas de estudio y los ejercicios piloto de una estrategia para desarrollando aún más este tipo de enfoque en el proceso de formulación de pólizas en rumano la administración pública local fue desarrollada.

- Participar en el lanzamiento de la conferencia y la conferencia final
- Organizar 5 visitas de estudio de 5 días para un total de 175 participantes en Irlanda, Países Bajos y Suecia
- Redacción de la guía del proceso de polizas públicas
- Organizar y supervisar la preparación de 20 Impacto regulatorio piloto
- Evaluaciones
- Redacción de una estrategia para mejorar el proceso de toma de decisiones

(2010-2011)

Jacobs, Cordova & Associates Lider de Equipo. **Mejorando la formulación de polizas públicas y el proceso de planificación en el Ministerio de Administración e Interior en Rumania.** Los proyectos se centraron en la necesidad de mejorar las habilidades y competencias del Personal del Ministerio mediante la transferencia de conocimientos de organizaciones similares en Estados miembros de la UE, a través de una serie de cursos de formación y viajes de estudio, y la implementación funcional del ciclo de política en los departamentos estratégicos del Ministerio, a través de una serie de ejercicios piloto sobre cuestiones actuales de pólizas. El proyecto también entregó mayores habilidades y competencias para la formulación, aprobación, monitoreo y evaluación de las pólizas del Ministerio.

Sr. Griffin:

- Participó en el lanzamiento de la conferencia y la conferencia final
- Organizó 7 visitas de estudio de cinco días para un total de 175 participantes en Irlanda, Reino Unido, Países Bajos y Suecia
- Redactó la guía del proceso de polizas públicas
- Organizó y supervisó la preparación de 4 Impacto Regulatorio piloto
- Evaluaciones
- Redactó una estrategia para mejorar el proceso de toma de decisiones

(2010-2011)

### **JACOBS, CORDOVA & ASSOCIATES INC**

1300 Pennsylvania Avenue NW, Suite 700 Washington, DC 20004 United States  
Phone: 1 202 204 3060 Fax: 1 202 789 7349 Website: [www.regulatoryreform.com](http://www.regulatoryreform.com)  
Offices in Seoul, Korea, And Dublin, Ireland and Mexico City, Mexico.  
See Our Website for Contact Information.



**Jacobs, Cordova & Associates, experto en regulación de telecomunicaciones. Azerbaiyán - Capacitación regulatoria de telecomunicaciones:** Jacobs, Cordova & Associates formaba parte de un BERD proyecto financiado que proporciona asistencia técnica a los servicios públicos armenios Comisión Reguladora y al Ministerio de Comunicaciones e Informática de Azerbaiyán. El Sr. Griffin fue parte de un equipo que brinda capacitación para las comunicaciones electrónicas sector sobre organización regulatoria, gestión y procesos, impacto regulatorio análisis, análisis de mercado y regulación ex-post para mejorar el negocio medio ambiente para las PYME y los consumidores. (2010 - 2011)

**Jacobs, Cordova & Associates, experto en regulación de telecomunicaciones, Georgia - Capacitación de la Comisión Nacional de Comunicaciones de “The Georgia National”.**

El proyecto de capacitación de la Comisión de Comunicaciones (GNCC) durante 2010 tuvo como objetivos, en primer lugar, fortalecer la capacidad institucional y técnica de las autoridades y, en segundo lugar, para ampliar el conocimiento de las comunicaciones modernas / conceptos de competencia entre funcionarios, operadores comerciales y consumidores. Diseño y la entrega de capacitación sobre organización regulatoria, administración y procesos, incluyendo análisis de impacto regulatorio, cumplimiento y cumplimiento, quejas y resolución de conflictos, regulación ex post para mejorar el entorno empresarial para las PYME y consumidores. (2010)

**Jacobs, Cordova & Associates, Líder del equipo. NATP III para Medio Oriente y África del Norte - Nuevos enfoques de la póliza de telecomunicaciones.** El objetivo general de este contrato fue apoyar y mejorar aún más el cooperador de la sociedad de la información mutuamente beneficioso entre Europa y los países socios mediterráneos, basándose en los logros de NATP II y otras iniciativas regionales y, en consecuencia, facilitar la creación de un entorno armonizado y favorable a la inversión en la electrónica sector de comunicaciones. Juntamente con “Regulaid” brindando asesoramiento y asistencia para oficinas reguladoras en Medio Oriente y África del Norte bajo los Nuevos enfoques para Programa de Pólizas de telecomunicaciones NATP 2 y NATP 3. (2009-2014, Medio Oriente y África del Norte)

**Jacobs, Cordova & Associates, Líder del equipo. Irlanda - Forfás - Medida de Cargas administrativas: en nombre del Departamento de Empresa, Comercio y Empleo y Forfás,** brindó capacitación y apoyo a funcionarios del gobierno en preparar y llevar a cabo la medición de las cargas administrativas en empresa resultante de la regulación en sus áreas de responsabilidad basadas en Modelo de Costo Estándar. (2008)

**Jacobs, Cordova & Associates, Líder del equipo. Irlanda - Forfás - Modelo de costo estándar.** En nombre de Forfás llevó a cabo una evaluación de las interacciones que tiene una empresa requerido para emprender en el curso de la reunión de la regulación de requisitos de importación y exportación usando el Modelo de Costo Estándar, con un enfoque particular en las interacciones con organismos públicos. Esto implicó identificar las interacciones y mapear éstas

**JACOBS, CORDOVA & ASSOCIATES INC**

1300 Pennsylvania Avenue NW, Suite 700 Washington, DC 20004 United States  
Phone: 1 202 204 3060 Fax: 1 202 789 7349 Website: [www.regulatoryreform.com](http://www.regulatoryreform.com)  
Offices in Seoul, Korea, And Dublin, Ireland and Mexico City, Mexico.  
See Our Website for Contact Information.

y desarrollar propuestas de pólizas en relación con la viabilidad de iniciar una ventanilla única sistema para Irlanda. (2008)

**Jacobs, Cordova & Associates, Líder del equipo / experto en regulaciones. Asistencia a la Reguladores de telecomunicaciones albaneses.** En nombre del Banco Europeo de Reconstrucción y desarrollo proporcionando asistencia práctica al gobierno de Albania y el regulador para armonizar la póliza de comunicaciones del país y marco regulatorio con el de la Unión Europea y específicamente con el 2002 Marco regulatorio de la UE y obligaciones de la OMC. (2008)

**Jacobs, Cordova & Associates, experto en reestructuración institucional. Introduciendo Evaluación del impacto regulatorio en el marco jurídico turco (EU-MEDA).** En respuesta a la adopción por la CE de la comunicación "Legislar mejor para el crecimiento y Empleos en la Unión Europea ", Turquía se está centrando en cómo mejorar su regulación capacidad. Durante este proyecto de seis meses, el Sr. Griffin apoyó el trabajo para desarrollar capacidades en el BRU y en el nivel del ministerio para ayudar a toda la administración pública a cumplir en Febrero de 2007 con los nuevos requisitos de RIA ordenados por el "Decreto Gubernamental" sobre procedimientos y principios de redacción de legislación ". Michael Griffin estaba a cargo de desarrollando una auditoría institucional y una propuesta de reestructuración para el proceso de RIA. (Septiembre de 2006 - febrero de 2007)

**Jacobs, Cordova & Associates, experto en regulacion. Asistencia a Kazajstán Gobierno sobre desarrollo regulatorio de las telecomunicaciones.** Jacobs, Córdoba y Los asociados apoyan a la Agencia de Información y Comunicación de Kazajstán (AIC) al analizar las opciones de diseño para una nueva autoridad reguladora para telecomunicaciones, incluida la identificación de modelos de mejores prácticas de otras jurisdicciones. Recomendaciones detalladas sobre la estructura regulatoria apropiada para Kazajstán junto con un proyecto de legislación para establecer el regulador se proporcionaron como parte de la tarea. (Enero 2006 - mayo 2006, mayo - junio 2007)

**Petrus Consulting, testigo financiero experto.** Durante 2012 y 2013, Michael fue contratado como testigo experto en una apelación de Digicel BVI Limited contra una decisión de la Comisión Reguladora de Telecomunicaciones (TRC) en las Islas Vírgenes Británicas. El tema involucró un examen detallado de los aspectos financieros y información utilizada por la CVR para llegar a sus conclusiones y una evaluación de la naturaleza y causa de las pérdidas reclamadas como resultado del sujeto asunto de la queja El trabajo requirió una evaluación detallada de las finanzas y ventas e información de comercialización de un competidor de Digicel BVI dentro de los estrictos límites de un anillo de confidencialidad. El caso se decidió a favor de Digicel BVI. Petrus Consulting, Asociación de hipódromos irlandeses. Durante 2013, Petrus Consulting Limited llevó a cabo una revisión de la financiación de los hipódromos irlandeses y la economía contribución de esos hipódromos. Este trabajo involucró un análisis financiero detallado para varios años de los veintiséis hipódromos en la isla de Irlanda en base a cuestionarios, estados financieros

**JACOBS, CORDOVA & ASSOCIATES INC**

1300 Pennsylvania Avenue NW, Suite 700 Washington, DC 20004 United States  
Phone: 1 202 204 3060 Fax: 1 202 789 7349 Website: [www.regulatoryreform.com](http://www.regulatoryreform.com)

Offices in Seoul, Korea, And Dublin, Ireland and Mexico City, Mexico.

See Our Website for Contact Information.



suministrados directamente por los hipódromos y también basado en la Oficina de Registro de Empresas. El informe encontró que, a pesar mejoras significativas en los ingresos de los derechos de los medios en los últimos años, irlandés hipódromos no están generando suficientes ganancias para financiar el capital futuro necesidades de desarrollo de la industria. Una copia del informe está disponible en [www.air.ie](http://www.air.ie).

**Petrus Consulting, UE, experto financiero.** Él ha preparado (2005-2006), para la Fundación Europea para la Mejora del Trabajo y la Vida - una oficina de la UE basada en Irlanda, la elaboración del plan estratégico existente en una metodología detallada marco para supervisar y evaluar el trabajo de la Fundación basado en metodología de cuadro de mando integral. (2005-2006)

**Petrus Consulting, para MCA, Consultor de Regulación de Telecomunicaciones. Liberalización de la Mercado de Comunicaciones de Malta:** el Sr. Griffin asistió a la MCA a medida que desarrolló el marco de liberalización para Malta. El papel y comenzó con la preparación de un calendario y una priorización de las acciones para el plazo de liberalización del 1 de enero 2003. A continuación, brindó asesoramiento y asistencia práctica en todos los asuntos incluidos los requisitos de contabilidad de costos, controles de precios máximos, poder de mercado dominante, desarrollo de cuentas separadas por los operadores de DMP y el proceso para desarrollo de una Oferta de Interconexión de Referencia. (2002-2008)

**Petrus Consulting, Oficina de Regulación de Servicios Públicos, experto en regulacion. Establecimiento de una nueva oficina regulatoria:** el Sr. Griffin brindó asistencia a la Oficina de Regulación de Servicios Públicos en Guernsey en relación con el establecimiento de la nueva oficina que estaba en proceso de establecido para regular los sectores de telecomunicaciones, correos y electricidad en Guernsey. Esto implicó el desarrollo de sistemas y procesos apropiados para garantizar el buen funcionamiento continuo de la Oficina en el futuro. (2003)

**Petrus Consulting, Departamento de Agricultura, Director**

- Evaluación independiente de la Revisión del esquema de clasificación de la carne de vacuno
- Evaluación independiente de la revisión del plan de compra para la destrucción
- Evaluación independiente de la Revisión del esquema de Manejo de Residuos Agrícolas.
- Evaluación independiente de la Revisión del Esquema de Instalación de Jóvenes Agricultores.

(2004-2009, Dublín, Irlanda)

**Petrus Consulting, Departamento de Artes, Deporte y Turismo. Director**

- Evaluación independiente de la Revisión del Irish Film Board.

(2005, Dublín, Irlanda)

**JACOBS, CORDOVA & ASSOCIATES INC**

1300 Pennsylvania Avenue NW, Suite 700 Washington, DC 20004 United States  
Phone: 1 202 204 3060 Fax: 1 202 789 7349 Website: [www.regulatoryreform.com](http://www.regulatoryreform.com)  
Offices in Seoul, Korea, And Dublin, Ireland and Mexico City, Mexico.  
See Our Website for Contact Information.



**Petrus Consulting, Departamento de Asuntos Comunitarios, Rurales y Gaeltacht, Director**

- Preparación de un examen del gasto en nombre del Departamento sobre gasto en las islas costeras habitadas. (2006)
- Evaluación independiente de la Revisión de las Instalaciones de los Jóvenes y Fondo de servicios (2008)

(2006-2008, Dublín, Irlanda)

**Petrus Consulting, Oficina del Contralor y Auditor General, Director**

- Preparación de una revisión de gastos relativa a la contratación de auditorías para empresas de auditoría del sector privado. Esta revisión incluye alinear lo estratégico objetivos operacionales y el desarrollo de un marco de medición del desempeño para el futuro.
- Preparación de un informe sobre la supervisión del desempeño de los órganos del Estado por su Departamentos de padres 2010

(2005 - 2010, Dublín, Irlanda)

**Petrus Consulting, Departamento de Defensa, Director**

- Evaluación independiente de la revisión de la adquisición de prendas de vestir en la defensa Efectivo.

(2007, Dublín, Irlanda)

**Petrus Consulting, Departamento de Finanzas, Director**

- Evaluación independiente de la Revisión de la Subvención en Ayuda a la API
- Evaluación independiente de la Revisión del Fondo de Gestión del Cambio
- Evaluación independiente de la Revisión de la Subvención en Ayuda a ESRI
- Evaluación independiente de la Revisión de la Subvención en Ayuda a OSI
- Evaluación independiente de la Revisión del Proyecto de Adquisición de la Construcción.

(2005-2008, Dublín, Irlanda)

**Petrus Consulting, Departamento de Asuntos Exteriores, Director**

- Evaluación independiente del examen sobre la asistencia de Irlanda al Afganistán en el período 2000 a 2003. (2004)
- Evaluación independiente de la Revisión del VIH y SIDA. (2008)

(2003-2008, Dublín, Irlanda)

**Petrus Consulting, Ejecutivo del Servicio de Salud, Director**

- Evaluación independiente y apoyo para una Revisión de la Asignación y Financiamiento de hospitales agudos en la región sur.
- Evaluación independiente y apoyo para una revisión de cuidado residencial a largo plazo

(2006-2008, Dublín, Irlanda)

**JACOBS, CORDOVA & ASSOCIATES INC**

1300 Pennsylvania Avenue NW, Suite 700 Washington, DC 20004 United States  
Phone: 1 202 204 3060 Fax: 1 202 789 7349 Website: [www.regulatoryreform.com](http://www.regulatoryreform.com)

Offices in Seoul, Korea, And Dublin, Ireland and Mexico City, Mexico.

See Our Website for Contact Information.



**Petrus Consulting, Departamento de Asuntos Sociales y Familiares, Director**

- Evaluación independiente de la revisión de las asignaciones para padres solitarios
- Evaluación independiente de la Revisión de las asignaciones de cuidadores.
- Revisión de la provisión de información por parte del Departamento y la información de los ciudadanos
- Tablero. 2009
- Evaluación independiente de la asignación por discapacidad
- Agencia de Protección Ambiental

(2006 - 2008, Dublín, Irlanda)

**Petrus Consulting, EPA, Director**

- Actualmente trabajando con la EPA para introducir Value for Money en la administración procesos en la EPA y el piloto de dos revisiones sobre la financiación de la investigación por el EPA (Programa STRIVE) y Aseguramiento de la calidad del agua. (2010 - 2011, Dublín, Irlanda)

**Petrus Consulting, Laboratorio estatal, Director**

- Preparación de una revisión de gastos en la operación y administración de TI.

(2004 - 2005, Dublín, Irlanda)

**Petrus Consulting, Departamento de Transporte, Director**

- Evaluación independiente del Plan de subvenciones para la gestión del tráfico de revisión.
- Evaluación independiente de la Revisión del Programa de Seguridad Ferroviaria 2.

(2007, Dublín, Irlanda)

**Petrus Consulting, An Foras Aiseanna Saothair (Organización Nacional de Formación de Irlanda, Director**

- Evaluación independiente del hallazgo proporcionado a FIT Ltd. por FAS (2010, Dublín, Irlanda)

**Petrus Consulting, Agencia de Apoyo Familiar, Director**

- Revisión del Esquema de Subvenciones operado por la Agencia de Apoyo Familiar en nombre del Ministro a las organizaciones voluntarias que proporcionan matrimonio, niños y Servicios de asesoramiento de duelo. La FSA proporciona aproximadamente EUR30m anualmente a casi 400 organizaciones que proporcionan instalaciones y apoyo para familias en Irlanda. El problema aquí era garantizar que el dinero se gastara de acuerdo con la misión y la estrategia generales de la FSA y mecanismos para asegurar que los objetivos y los resultados estuvieran siendo logrado. (2006, Dublín, Irlanda)

**Petrus Consulting, Agencia Nacional de Gestión de Activos Irlanda, Director**

**JACOBS, CORDOVA & ASSOCIATES INC**

1300 Pennsylvania Avenue NW, Suite 700 Washington, DC 20004 United States  
Phone: 1 202 204 3060 Fax: 1 202 789 7349 Website: [www.regulatoryreform.com](http://www.regulatoryreform.com)

Offices in Seoul, Korea, And Dublin, Ireland and Mexico City, Mexico.

See Our Website for Contact Information.



- Ayudar a la Agencia Nacional de Gestión de Activos en Irlanda a revisar y críticamente examinar los planes comerciales de los prestatarios cuyos préstamos inmobiliarios se están transferido al vehículo de recuperación de activos. Se están concediendo préstamos de más de EUR70 BN transferidos a NAMA y los planes comerciales relacionados tienen que ser de forma independiente juzgado. (2011, Dublín, Irlanda)

**Petrus Consulting, Oficina Nacional para la Prevención del Suicidio, Director**

- Preparación de una revisión detallada - Revisión de los Servicios de Duelo – y específicamente los servicios disponibles para aquellos afligidos por suicidio. (2006/7, Dublín, Irlanda)

**Petrus Consulting, Ayuntamiento de Dublín, Director**

- Preparación de un sistema de informe de cuadro de mando integral para el departamento de ingeniería del Ayuntamiento de Dublín. Alojamiento de la aplicación con soporte continuo y desarrollo, incluida la capacitación. Las áreas cubiertas incluyen Agua, Residuos, Proyecto Servicios de gestión, alcantarillado y bomberos. (2004-2011, Dublín, Irlanda)

---

**Presentaciones recientes**

- "Poliza de telecomunicaciones para una economía digital", preparada para una OCDE Conferencia en Dubai, enero de 2002.
- Presentaciones para la Comisión Europea en tres talleres en Praga, Atenas y Rumanía sobre el establecimiento y la organización de función reguladora en el sector de las telecomunicaciones para la adhesión y Países mediterráneos.
- Presentación sobre Organización, Financiamiento y Personal para las oficinas regulatorias, Londres, noviembre de 2005
- Presentación y gestión de un taller de una semana sobre regulación en contabilidad en Roma para los países recientemente liberalizadores. Enero de 2006

---

**Educación y Calificaciones**

- Miembro del Instituto de Contadores Públicos
- Miembro del Institute of Management Consultants - Certified Management Consultor
- Maestría en Administración de Empresas, 1990  
University College Dublin, Irlanda
- Bachillerato en Comercio, 1980  
University College Dublin, Irlanda

**Otro entrenamiento** Certificado de capacitación en evaluación de gobierno corporativo (2011)

**JACOBS, CORDOVA & ASSOCIATES INC**

1300 Pennsylvania Avenue NW, Suite 700 Washington, DC 20004 United States  
Phone: 1 202 204 3060 Fax: 1 202 789 7349 Website: [www.regulatoryreform.com](http://www.regulatoryreform.com)  
Offices in Seoul, Korea, And Dublin, Ireland and Mexico City, Mexico.  
See Our Website for Contact Information.



---

## Idiomas

---

(Competencia en escala del 1 al 5 (1 – excelente; 5: básico))

Lenguaje	Lectura	Hablado	Escrito
Inglés	1	1	1
Francia	2	2	3
Alemán	3	3	4

---

## Membresías Profesionales

---

- Miembro del Instituto de Contadores Públicos
- Miembro del Institute of Management Consultants - Certified Management Consultor y ex miembro del Consejo
- Miembro y ex presidente de la Asociación de MBA

### **JACOBS, CORDOVA & ASSOCIATES INC**

1300 Pennsylvania Avenue NW, Suite 700 Washington, DC 20004 United States  
Phone: 1 202 204 3060 Fax: 1 202 789 7349 Website: [www.regulatoryreform.com](http://www.regulatoryreform.com)  
Offices in Seoul, Korea, And Dublin, Ireland and Mexico City, Mexico.  
See Our Website for Contact Information.