

EMANUEL RAUTA

Asociado Senior

Emanuel Rauta tiene 14 años de experiencia en asesorar a instituciones del sector público para mejorar la formulación de políticas y la capacidad de regulación, incluidos los aspectos estratégicos y operacionales, planificación, rediseño de servicios públicos, construcción de sistemas de evaluación y medición del desempeño, gestión de consultas con las partes interesadas, racionalización de procesos administrativos para reducir las cargas administrativas. En 2011, aconsejó al Gobierno de Moldavia en el primer proyecto de reforma de los servicios públicos. A partir de 2016, ha estado rediseñando servicios públicos en Albania y ha ayudado a Rumania a adoptar normas de costos y calidad para los servicios públicos prestados por la administración pública local. Trabajando para el Banco Mundial como experto en planificación y presupuestación está ayudando a los ministerios rumanos a desarrollar presupuestos basados en resultados y redactar planes estratégicos institucionales. Como líder de equipo, asesoró al Ministerio del Interior rumano en el desarrollo de las capacidades de RIA. Trabajó con el Ministerio de Economía rumano para simplificar y mejorar las regulaciones con impacto en el entorno empresarial. El Sr. Rauta tiene un MBA de CNAM Paris, un Máster en Economía de la Academia de Estudios Económicos de Bucarest, una Maestría en Marketing y Comunicación Política y una Licenciatura en Ciencias Políticas de la Escuela Nacional para Ciencias Políticas y Administración Pública en Bucarest.

Antecedentes profesionales

2010 - 2017: Agora Est Consulting

Director de investigacion

Es socio y director de investigación en Agora desde 2010. Especializado en innovación servicios de consultoría dirigidos al sector público y privado, su cartera incluye más luego 20 proyectos con beneficiarios del público central, regional y local administración. Como parte de su trabajo con Ágora, el Sr. Rauta llevó a cabo diferentes técnicas proyectos de asistencia, ayudando a las instituciones del sector público a mejorar la toma de decisiones procesos, calidad de las regulaciones, planificación y presupuestación de los recursos, monitoreo y práctica de evaluación. Realizó revisiones funcionales para las agencias centrales y Gobiernos locales, también revisiones exhaustivas de la administración pública.

Proyectos seleccionados:

☑ Líder del equipo. Estándares e indicadores de desempeño para evaluar capacidad institucional en el sistema nacional de protección ambiental (SIPEVAL). Financiado del Fondo Social Europeo para el Ministerio de Medio ambiente, agua y bosques.

Agora Est Consulting ha proporcionado

servicios para el Ministerio de Medio Ambiente, Agua y Bosques. El contrato incluye dos estudios de investigación, uno que describe y analiza los informes obligaciones del sistema institucional de protección ambiental en Rumania y el segundo diseño de estándares de calidad e indicadores de rendimiento para 9 Las instituciones ambientales que componen el sistema regulador del medio ambiente en Rumania y desarrollando una Metodología para Evaluación e Informes.

☑ Anticorrupción experta clave. Políticas anticorrupción en un responsable

administración - PACAR. Financiado del Fondo Social Europeo para el Ministerio de Desarrollo Regional y Administración Pública (Rumania). Ayudó a prestar servicios de consultoría para la redacción procedimientos administrativos y planes anticorrupción para 91 gobiernos locales unidades en Rumania, de acuerdo con los requisitos de la National Anticorruption Estrategia. Él ayudó con la producción de la Evaluación Anticorrupción Metodología aplicada a LGU rumanas.

☑ Líder del equipo. Servicios de consultoría para la implementación de MAI Proceso de toma de decisiones - Eficiencia y coherencia. Financiado de Fondo Social Europeo para el Ministerio de Administración e Interior (Rumania). El objetivo clave de los servicios fue mejorar la toma de decisiones proceso dentro del Ministerio de Administración e Interior, mejorando calidad de las regulaciones y establecimiento de capacidades de evaluación de impacto regulatorio y herramientas. Ayudó a redactar las Directrices de política pública, coordinó cuatro las iniciativas de evaluación de impacto en cuatro departamentos clave de la M.A.I., trabajaron estrechamente con los socios de implementación y viajes de estudio organizados en cuatro Los países europeos con buenas reformas administrativas historial, política gobernanza basada y simplificación administrativa.

☑ Experto. "DA pentru MADR" - Desarrollo de habilidades para el Ministerio de Agricultura y desarrollo rural. Financiado de la Comunidad Europea Fondo para el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural. los proyecto de recursos humanos ayudó al Ministerio a redactar la capacitación del personal análisis de necesidades y una estrategia de capacitación para el Ministerio de Agricultura y Desarrollo. Un segundo entregable fue una Estrategia de Desarrollo de Capacitación. El análisis fue preparado utilizando una metodología mixta, basada especialmente en cuestionarios y entrevistas con empleados clave.

☑ Experto. Servicios de consultoría para la elaboración de un estudio urbano - Desarrollo urbano en la Región Sudeste, situación actual y oportunidades de desarrollo. Financiado desde Regional Europeo Fondo de Desarrollo para la Región de Desarrollo del Sudeste. Agora Est Consulting asistió a RDA South East en Rumania en el proceso de identificación necesidades y prioridades para la redacción del Plan de Desarrollo Regional 2014-2020. El estudio incluyó el diagnóstico económico y social del Desarrollo Región Sudeste, un análisis de la capacidad administrativa de las ciudades en el Región para preparar y utilizar fondos estructurales de desarrollo europeos, proyectos portofolio y una priorización de los proyectos a financiar.

☑ Innovation Expert - IN-EUR - Medición de la innovación entre los europeos Subregiones. Financiado de INTERREG IV C para el sudeste Región de desarrollo. El proyecto era una iniciativa regional financiada a través de el Programa Operativo INTERREG IVC, prioridad 1 "innovación y la economía del conocimiento". Él ha provisto y asesorado para la elaboración de estudios e informes territoriales sobre innovación. La salida fue una Plan de implementación y modelo de innovación territorial para la categoría NUTS 3 de gobiernos locales.

☑ Líder de equipo y experto para redactar estrategias de desarrollo local en niveles del condado y locales en Rumania. Lideró los procesos de planificación estratégica en nivel local, recopiló y analizó datos, definió prioridades de desarrollo, ejecutó consulta pública y capacitación sobre planificación, planes de acción desarrollados y estructuras de seguimiento y evaluación para el seguimiento de la estrategia.

☑ Experto. Revisión Funcional del Distrito del Sector 3 de Bucarest funciones administrativas y preparación de estrategias institucionales Plan. Sus tareas consistieron en revisar funciones clave del Municipio sistema administrativo y propuso una mejora de la entrega de tareas clave a través del Plan Estratégico Institucional.

☑ Experto. Análisis funcional de la investigación de seguridad de la aviación civil Centrar. Redactó un informe sobre la estructura institucional y su capacidad para entregar servicios de acuerdo con las competencias legales de la Agencia. (2013) 2011 - 2014: Escuela Nacional de Ciencias Políticas y Administración Pública Conferencista

☑ Fue contratado por la Facultad de Administración para preparar la curricula y entregar cursos de Project Management y Business Plan Preparation. 2006 - 2010: GEA Strategy & Consulting

Gerente de Administracion Publica

El Sr. Rauta trabajó para GEA Strategy & Consulting como gerente de administración pública. Desarrolló actividades de consultoría para instituciones públicas y privadas, incluyendo Universidades e Institutos de Investigación. Entre otros proyectos, él ha evaluado el impactos del Programa de Competitividad Sectorial Rumano Intervención Energética, diseñó una metodología para la reforma de políticas del Área Metropolitana, evaluó la regulaciones que afectan la implicación del entorno empresarial en la elaboración de políticas con el Ministerio de Economía, evaluó las capacidades de gestión del rumano sistema de investigación para la Dirección General Regio de la Comisión de la Unión Europea. Dirigió y participó como experto en administración pública en la elaboración de Proyectos de planes de desarrollo integrado, logrando ganar proyecto de desarrollo urbano y sumando más de 30 millones de euros en proyectos de infraestructura de los municipios.

☑ Capacidad administrativa experta. Análisis de potencial de conglomerados en Rumania. Ministerio de Desarrollo, Obras Públicas y Vivienda

☑ Experto en evaluación de programas. Asistencia técnica para la evaluación intermedia de Competitividad de la Autoridad Administrativa, Ministerio de Economía

☑ Experto. Metodología para mejorar la funcionalidad y calidad de Espacios públicos. Ministerio de Desarrollo, Obras Públicas y Vivienda

☑ Director de proyecto y experto para planes integrados de desarrollo urbano. Él ayudó a diseñar planes de desarrollo urbano y las necesidades de inversión para el modernización de infraestructuras en estas áreas. Ministerio de Desarrollo, Obras públicas y vivienda

☑ Líder de equipo y experto para estrategias de desarrollo local en diferentes municipios y condados en Rumania

2001 - 2006: Sociedad académica rumana

Gerente de Proyecto y Editor Gerente

La Sociedad Académica Rumana es un reputado think tank rumano. Funciona como un público instituto de investigación política, promoviendo el buen gobierno, un socio en la reforma del estado procesos. Estaba trabajando en los proyectos del think tank y activista apoyado campañas Trabajó como un proyecto y vice coordinador de proyectos y también como Editor jefe de la revista de ciencias políticas emitida por la ONG.

☒ Gerente de proyecto adjunto. Condicionalidad y corrupción: un análisis de la contratación pública, el poder judicial y el lobby en Europa Central y Oriental. El proyecto fue financiado por el Consejo Noruego de Investigación y su principal objetivo era identificar patrones de corrupción y posibles soluciones de política. Dirigió el equipo de expertos a cargo de la recopilación de datos (entrevistas, encuestas) y logró reunir una base de datos relevante. (2005)

☒ Transparencia de las autoridades públicas locales en Rumanía: desarrollo del presentación de informes para la Autoridad Palestina en Rumania, Phare 2003 Sociedad civil

ejores prácticas en la aplicación de la Ley de Libertad de Información en Rumania

☐ Editor gerente. Revista rumana de ciencias políticas (2003-2005)

Proyectos recientes seleccionados

Jacobs, Cordova & Associates Public Services Re-engineering Expert. Reingeniería de Servicios Públicos para la Agencia para la Entrega Integrada de Servicios (Albania). Este es un proyecto insignia del gobierno albanés en el negocio Iniciativa de reingeniería de procesos con el objetivo de mejorar y agilizar la entrega de más de 370 servicios públicos centrales. El objetivo del Gobierno es lograr un reducción del 25% en el tiempo de entrega del servicio para ciudadanos y empresas de Albania. Su el trabajo incluye actividades tales como: Proponer opciones administrativas de simplificación, Diseño de cambios en el modelo de organización, Proposición de soluciones de tecnología de la información

Transponer la recomendación aceptada en los sistemas legales y administrativos de el país (que está eliminando y modificando leyes, por leyes y reglamentos internos y manuales. (2016)

Banco Mundial. Experto en planificación y presupuesto Fortalecimiento de la planificación y Capacidad presupuestaria en la Cancillería del Primer Ministro, el Ministerio de Finanzas públicas y en ministerios de línea seleccionados para mejorar la eficiencia de Gasto público y apoyo a la introducción del presupuesto de rendimiento (Rumania). Él está ayudando a los ministerios rumanos: economía, regional Desarrollo y Administración Pública e Interior en la redacción de la Institucional Planes estrategicos. Un componente clave de su actividad es la entrega de capacitación en estrategias planificación entregada para altos funcionarios en ministerios seleccionados. Él también está involucrado en

diseñando los programas presupuestarios de los Ministerios y el marco de desempeño para estos presupuestos (2016)

Escuela Nacional de Ciencias Políticas y Administración Pública. Experto en Servicios públicos (Rumania). Fortalecer el desarrollo de los servicios públicos marco para apoyar el desarrollo local. Este proyecto está dirigido por el Ministerio de Desarrollo Regional y Administración Pública y es de importancia clave para proceso de descentralización en Rumania. tiene como objetivo crear e implementar metodologías requerido por las autoridades centrales y locales para desarrollar estándares de calidad y mínimos estándares de costo Él está desarrollando una Metodología para establecer estándares de calidad y cálculo de costo mínimo. Basado en el método, se redactarán los estándares reales. Él se centra en los sectores piloto de Educación y Salud, pero los proyectos se dirigen a 9 sectores con los servicios públicos a ser descentralizados en el futuro cercano. (2016)

Urban Proiect, Rumania. Experto en administración pública. Administrativo Reforma territorial en Rumanía, más eficiencia en el local rumano administración (Rumania). El alcance del proyecto fue analizar exhaustivamente la estructura de la administración pública rumana, funciones clave del mapa de Central y Administración pública local y elaboradas opciones de administración territorial reformas a nivel regional y local con el objetivo de mejorar la eficiencia de

prestación de servicios públicos y funciones legales clave. Él elaboró el completo análisis de la administración central, regional y local de Rumanía, diferentes opciones para reformas administrativas y nuevas funciones propuestas para niveles creados de Gobierno (2015)

Centro de recursos legales. Public Policy Expert. Reutilización social de los confiscados activos (Rumania). Estuvo involucrado en actividades clave del proyecto, como la factibilidad análisis para la reutilización de activos confiscados en Rumania, recopilación de datos relevantes para la propuesta de política de los diferentes organismos encargados de hacer cumplir la ley en Rumania y discutir propuestas con partes interesadas clave de agencias. Él redactó el público política para la reutilización de activos confiscados, presentó opciones de política para esta regulación y analizó el impacto de las diferentes opciones en la política criminal, en el objetivo grupos y en el presupuesto estatal. (2015)

Agencia Nacional de Servidores Públicos. Rumania. Entrenador. Aprendizaje aplicado a fortalecer la capacidad institucional de la administración pública rumana para gestión eficiente de los fondos estructurales europeos. Financiado por el europeo Fondo Social. (Rumania) Preparó los materiales de capacitación y entregó una capacitación curso de diseño de proyectos para representantes del público local rumano administración. (2014)

Jacobs, Cordova y Asociados. Experto en servicios públicos. Modernización de Servicios públicos prestados por las autoridades de la administración pública (Moldavia). El proyecto consistió en realizar un análisis de los servicios públicos prestados por el autoridades públicas centrales y desarrollar una estrategia con visión, objetivos y perfil de Mecanismos de prestación de servicios futuros más eficientes y accesibles. El trabajo también incluye el desarrollo de una metodología Met para establecer estándares de calidad, identificando mecanismos de recurso y proponer principios para establecer niveles arancelarios, así sistema de aprobación y publicación de tarifas. El objetivo de la tarea era desarrollar una estrategia (y un plan de acción tentativo) para mejorar la calidad de los servicios públicos en Moldavia (2011)

Agora Est Consulting. Capitan del equipo. Servicios de consultoría para el implementación del proceso de toma de decisiones MAI - Eficiencia y coherencia. Financiado del Fondo Social Europeo para el Ministerio de Administración y Interior (Rumania). El objetivo clave de los servicios fue mejorar la toma de decisiones proceso dentro del Ministerio de Administración e Interior, mejorando la calidad

de regulaciones y la creación de capacidades y herramientas de evaluación de impacto regulatorio. Él ayudó a redactar las Directrices de política pública, coordinó cuatro evaluaciones de impacto iniciativas en cuatro departamentos clave de la M.A.I., trabajaron estrechamente con la implementación socios y viajes de estudio organizados en cuatro países europeos con un buen reformas administrativas historial, gobernanza basada en políticas y administrativa simplificación. (2011)

GEA Strategy & Consulting. Public Policy Expert. Fortalecimiento de la reforma capacidad institucional de gestión del entorno empresarial en Rumania (Rumania). Ministerio de Economía, Comercio y Ambiente Empresarial. los proyecto destinado a aumentar la capacidad institucional del entorno empresarial

Dirección del Ministerio de Economía y de la Secretaría General de la Gobierno y para apoyar la simplificación de la regulación para mejorar la actividad de negocios en Rumania. En su calidad de experto senior en políticas, pronunció un cursillo en política pública y transparencia a 80 empleados ministeriales y fue responsable de redactar un estudio de evaluación sobre el impacto de la evaluación del impacto reglamentario en el entorno empresarial en Rumania. (2010)

Agora Est Consulting. Experto en administración pública. Financiado por European Fondo social para el Consejo del Condado de Bacau. Análisis de la capacidad institucional y el sistema de indicadores para el sistema público de servicios sociales en Bacau Condado (Rumania). El objetivo del proyecto era mejorar la eficiencia del gasto de la Dirección General de Servicios Sociales y Protección de la Infancia, en virtud del coordinación del Consejo del Condado de Bacau. Él produjo un diagnóstico institucional de los servicios sociales del condado y una disposición del servicio de atención social del mapa en el condado. Él

También ayudó a redactar un análisis de indicadores de desempeño en el campo, una evaluación de los para ayudar a los tomadores de decisiones a mejorar la eficacia y la eficiencia. (2010)

Business & StrategiesEurope. Entrenamiento Experto. Adaptación profesional joven Esquema a las necesidades de la Reforma del Servicio Civil. Proyecto financiado por la UE PHARE (Rumania). Su trabajo se relacionó con la actividad clave del proyecto, la capacitación candidatos a puestos de gerente público. En esta capacidad, impartió cursos de capacitación sobre temas tales como: teoría de la administración pública, ciclo de políticas públicas, regional y local desarrollo. (2009)

Ramboll. Entrenamiento Experto. Fortalecimiento de la capacidad del rumano Instituto Nacional de Administración. Financiado por la UE, beca PHARE. (Rumania). Fue contratado para preparar metodologías de capacitación con el objetivo de mejorar la calidad de los currículos de NAI. Específicamente, fue el responsable de redactar el entrenamiento curso Transparencia Decisional y Legislación de Libertad de Información. (2007)

Educación

☑ Maestría en Administración de Empresas, 2016

Conservatorio Nacional de Artes y Oficios, París, Francia

☑ Máster en Economía, 2016

Academia de Estudios Económicos, Bucarest, Rumania

☑ Máster en Comunicación Política y Marketing, 2005

Escuela Nacional de Ciencias Políticas y Administración, Bucarest Rumania

☑ Licenciatura en Ciencias Políticas, 2002

Escuela Nacional de Ciencias Políticas y Administración, Bucarest Rumania

☑ Programa de becas de verano en National Endowment for Democracy, parte de el programa de la Red de Institutos de Investigación sobre la Democracia (NDRI), Washington DC, 2004

☑ Evaluación del diploma de los Fondos Estructurales de la Academia Europea para impuestos y Ley en Berlín (2012)

☑ Diploma Train of Trainers

☑ Gestión de proyectos de Diploma

- ☑ Diploma de Administración Pública (Instituto Nacional de Administración)
- ☑ Diploma de Desarrollo Local (Instituto Nacional de Administración)
- ☑ Diploma Public Policy (Instituto Nacional de Administración)

Idiomas

Inglés, muy bueno

Francés, bueno

Rumania, nativo