



CESAR CORDOVA

El Dr. Cordova es un experto en reforma regulatoria y en cuestiones de buena gobernanza que ha asesorado a los gobiernos de más de 45 países desarrollados o países en transición. Desde que se unió a Jacobs, Cordova & Associates como director en enero de 2004, ha asesorado a los gobiernos de Albania, Armenia, Azerbaiyán, Bangladesh, Bélgica, Bhután, Bolivia, Bosnia y Herzegovina, Bulgaria, Canadá, Chile, Colombia, Costa Rica, Croacia, Ecuador, El Salvador, Francia, Alemania, India, Italia, Jordania, Kenya, Kosovo, Kirguistán, Laos PDR, Lesotho, Lituania, Macedonia, Malasia, México, Moldavia, Montenegro, Nepal, Nicaragua, Nigeria, Paraguay, Perú, Ruanda, Serbia, Sudáfrica, Siria, Tayikistán, Túnez, Turquía, Reino Unido, Estados Unidos y Vietnam en aspectos de reforma regulatoria. También ha trabajado con el Banco Mundial, el Banco Interamericano de Desarrollo, el Banco Asiático de Desarrollo, el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, la Organización Internacional del Trabajo, la Comunidad Andina y con organizaciones nacionales de ayuda bilateral. Se especializó en cuestiones regulatorias relacionadas con el entorno de una arquitectura institucional para impulsar las reformas sistémicas, la evaluación y reforma de las cargas y políticas regulatorias, la mejora del cumplimiento regulatorio a través de sistemas efectivos de inspección y cumplimiento, y el fortalecimiento de la gobernanza de los reguladores autónomos sectoriales.

Como subdirector del Programa de la OCDE sobre Reforma Regulatoria hasta 2003, trabajó con los países de la OCDE en el diseño regulatorio de vanguardia. Dirigió el programa de revisión de la OCDE por país, coordinando programas entre la OCDE y APEC y países del sudeste de Europa. Antes de unirse a la OCDE, era director general de la Unidad de Desregulación Económica dentro del gobierno mexicano y anteriormente fue uno de los negociadores mexicanos del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (NAFTA). Es miembro de la Comisión Nacional Francesa de “Inscription et de Disciplines des Administrateurs Judiciaires” (es decir, la comisión reguladora de fideicomisarios de bancarrota en los Estados Unidos). Es autor de numerosos artículos y libros sobre reforma regulatoria y buena gobernanza en los países de la OCDE, América Latina y Sureste de Europa. El Dr. Córdoba tiene nacionalidad francesa y mexicana. Cuenta con un Doctorado en Economía Política de la “École des Hautes Études” en Ciencias Sociales, en París.

Antecedentes Profesionales

2004-Actual Jacobs, Cordova & Associates
Director Senior

Jacobs, Cordova & Associates Inc

1300 Pennsylvania Avenue NW, Suite 700 Washington, DC 20004 United States
Phone: 1 202 204 3060 Fax: 1 202 789 7349 Website: www.regulatoryreform.com
Offices in Seoul, Korea, and Dublin, Ireland and Mexico City, Mexico.
See our website for contact information.



Como director senior en Jacobs, Cordova & Associates Inc., una firma consultora global especializado en reformas regulatorias y mejores entornos empresariales, ha dirigido proyectos de reforma en Europa, Europa del Este, América Latina, África, Medio Oriente y Asia. Ha trabajado en las siguientes áreas de proyectos:

- Implementación de Regulatory Guillotine™. Basado en su pionero diseño de la guillotina mexicana en 1995, el Dr. Cordova ha diseñado marco para Vietnam (2005) y lanzó el primer Reglamento Guillotine™ en los Balcanes para la República de Srpska de Bosnia y Herzegovina (2006 - 2008), Serbia (2007-2008), Siria (2009 - 2011), Kirguistán (2014-2017).
- Reforma de los sistemas de inspección. El Dr. Cordova es coautor de Buenas Prácticas para Inspecciones Comerciales: Pautas para Reformadores (2006) e Inspecciones Reformas: ¿existen los modelos? (2010) publicado por la IFC y el Banco Mundial. Este último revisa sistemáticamente las reformas en 25 países. En 2006, también diseñó una Regulatory Guillotine™ especial para inspección relacionada medidas en la República de Srpska de Bosnia y Herzegovina (2006), Albania (2009), Armenia (2010), Kosovo (2010) y Jordania (2011), Moldavia (2016) y Tayikistán (2016)
- Introducción del Análisis de Impacto Regulatorio (RIA) y Regulatorio Técnicas de consulta en los sistemas regulatorios de El Salvador (2016-2017), Tayikistán (2015-2016), Chile (2009-2010). Turquía (2006-2009), Jordania (2008-2009), Bhután (2008-2010) Macedonia (2007-2008), Perú (2005) y Vietnam (2004); y evaluar el potencial para una competencia sistema de análisis de impacto en Canadá (2005). También ha codiseñado con un empresa tecnológica asociada al software basado en Internet e * RIA, que es la primera solución de software integrada para sistematizar todo el proceso de desarrollando borradores de leyes y otras regulaciones a través de un mejor diseño, RIA, consulta con las partes interesadas y control de calidad para que los gobiernos puedan producir regulaciones de mayor calidad y más amigables con el mercado a un costo menor.
- Entrenamiento de RIA y Gobernabilidad Regulatoria. El Dr. Cordova es un conferenciante principal en los cursos de capacitación de RIA ofrecidos por Jacobs, Córdoba y Asociados primero con el Colegio de Europa y ahora con la Universidad LUISS en Roma tres veces al año. También desarrolló y dirigió un entrenamiento de RIA programa para funcionarios turcos y líderes empresariales y estaba a cargo de organizando una serie de talleres de gobierno regulatorio en el sudeste Europa; También participó en el proyecto de la UE para establecer un máster en Asuntos Regulatorios en la Universidad de Jordania. Él diseñó y enseñó

Jacobs, Cordova & Associates Inc

1300 Pennsylvania Avenue NW, Suite 700 Washington, DC 20004 United States
Phone: 1 202 204 3060 Fax: 1 202 789 7349 Website: www.regulatoryreform.com
Offices in Seoul, Korea, and Dublin, Ireland and Mexico City, Mexico.
See our website for contact information.



seis cursos de formación sobre gobernanza normativa para el Banco Mundial / CFI en el sur de Pascua Europa y diseñó e impartió la segunda capacitación regional del PNUD sobre Ex-ante Evaluación del impacto de las políticas con especial énfasis en cuestiones de inclusión social y patrones de vulnerabilidad

- Diseño y creación de capacidades en las instituciones reguladoras en Tayikistán (2015), Ecuador (2015), Bhután (2010), Chile (2010), Albania (2009), Paraguay (2006) Macedonia (2004) y Bélgica (2004). Este trabajo tiene sus raíces en las evaluaciones mundiales preparadas para el Banco Mundial / FIAS y, en el caso de los reguladores sectoriales, para el Banco Asiático de Desarrollo.
- Simplificación de procedimientos administrativos y comerciales mejoras ambientales Él ha desarrollado e implementado diferentes proyectos de simplificación regulatoria, en particular a través de la adaptación de la técnica del Modelo de Costo Estándar a emergentes y países en desarrollo - en Macedonia (2004-2005), Vietnam (2005), Moldavia (2006), Kenia (2008 y 2012), Kosovo (2010), Nigeria (2011) y Túnez (2012).
- Evaluaciones de reforma y diseño institucional en Azerbaiyán (2014), Albania (2008) (como asesor especial del Primer Ministro), Canadá (2005), Costa Rica (2005), Bélgica (2004), México (2009), Perú (2006), Paraguay (2006), Rumania (2010), Túnez (2011), Vietnam (2005-2006).
- Es el principal desarrollador del RegulatoryResultsCalculator (RRC) ©, una metodología de medición de Modelo de Costo Estándar adaptada integrada en un software que permite a los reformadores calcular la línea de base previa a la reforma y los resultados monetarios de las licencias sistemáticas y las reformas de permisos.
- El RRC se ha desplegado en Bosnia, Serbia, Montenegro y Kenia (ver IFC Smart Lessons, mayo de 2009).

Proyectos recientes seleccionados

- Evaluación jurídica e institucional de la función de inspección en Tayikistán conducir a la reforma y consolidación de los organismos de inspección (2016)
- Evaluación jurídica e institucional de la función de inspección en Moldova conducir a la reforma y consolidación de los organismos de inspección (2016)

Jacobs, Cordova & Associates Inc

1300 Pennsylvania Avenue NW, Suite 700 Washington, DC 20004 United States
Phone: 1 202 204 3060 Fax: 1 202 789 7349 Website: www.regulatoryreform.com
Offices in Seoul, Korea, and Dublin, Ireland and Mexico City, Mexico.
See our website for contact information.



- Creación de capacidad de los órganos de inspección en las entidades de Bosnia y Herzegovina. incluida la asistencia técnica para servicios veterinarios, fitosanitarios, de salud, medio ambiente, la función de inspección del mercado y el apoyo a nuevas iniciativas en inspección basada en el riesgo, control interno y alcance basado en la web. Sectorial (2015)
- Diseño e implementación de la Guillotina Reguladora en Kirguistán (2014-2017)
- Diseñar y coordinar la Guillotina de formalidades en Túnez, que incluye la reforma de 250 formalidades usando SCM. (2013-2014)
- Diseñar e implementar 7 Guillotinas de formalidades de los municipios en Bosnia, Serbia y Montenegro adaptando el enfoque SCM para evaluar impactos. (Véase la lección inteligente de IFC "¿Arte o ciencia? Medir el impacto de Reformas del entorno empresarial a nivel subnacional". Juntos con Margo Thomas y Ana Batic.
- Preparación de ARI para la aplicación por el Gobierno turco de cinco directivas ambientales clave. El Dr. Cordova ha entrenado y asistido a oficiales de REC Turkey en la preparación de RIA extendidos para la implementación de BIRD, Habitat, Seveso, Waste Electrical y Equipo electrónico (RAEE) y gestión de residuos Unión Europea Directivas (2010 - 2012)
- Inspecciones de Kosovo. En el marco del entorno empresarial de Kosovo Proyecto de Asistencia Técnica (BETA) financiado por el Banco Mundial, desde Enero de 2010, Jacobs, Cordova & Associates ha estado ayudando al Ministerio de Comercio e Industria para mejorar el clima de inspección a través de mejora de las inspecciones de vigilancia del mercado y a través del preparación de un inventario de todas las medidas relacionadas con los negocios inspecciones Este análisis también abarca una evaluación de los existentes establecimiento y organización de inspecciones en todos los niveles en Kosovo.
- Medición del clima de inversiones en Kosovo. Con este proyecto, el Dr. Cordova ayudó al Ministerio de Comercio e Industria de Kosovo a comprender mejor y hacer un uso estratégico de los diferentes climas de inversión internacional indicadores a través de un análisis en profundidad del conjunto actual de indicadores, sus estructuras metodológicas y una recopilación de datos y a través del desarrollo de un Observatorio de Indicadores de Inversión.

Jacobs, Cordova & Associates Inc

1300 Pennsylvania Avenue NW, Suite 700 Washington, DC 20004 United States
Phone: 1 202 204 3060 Fax: 1 202 789 7349 Website: www.regulatoryreform.com
Offices in Seoul, Korea, and Dublin, Ireland and Mexico City, Mexico.
See our website for contact information.



- Inventario de licencias de Kosovo. El Dr. Cordova asistió al gobierno de Kosovo en la preparación de un inventario de todas las licencias y permisos comerciales y evaluando con una metodología adaptada del Modelo de Costo Estándar, las cargas administrativas de las más problemáticas. El informe final contenía propuestas generales y específicas de licencia para reformar el gravoso. (2010)
- Introducción de los procedimientos de vigilancia del mercado en Armenia - asistido el Ministerio de Economía de Armenia para modernizar su política de vigilancia del mercado, ley y organización institucional. En particular Jacobs, Cordova & Associates asesoró a la Unidad de Reforma de Inspección sobre el desarrollo de un marco para la vigilancia del mercado bien coordinado con otros sectores inspecciones; una descripción detallada de los mecanismos de inspección basados en el riesgo para la recopilación de datos y los parámetros que se incluirán en una base de datos de entidades e individuos supervisados, y elementos clave para la elaboración de una UE ley de vigilancia del mercado compatible con Armenia. (2010)
- Mejorar el ARI de Lituania. El Dr. Cordova coordinó una evaluación comparativa revisión del sistema lituano y preparó una gira de estudio a Dinamarca para un partido multi-ministerial compuesto por el secretario adjunto del Primer Ministro Oficina. (2010)
- Consejo de gobernanza reguladora para el Primer Ministro de Albania. Mediante este proyecto, el Dr. Cordova ha ayudado al gobierno a institucionalizar la gobernanza reguladora basada en los éxitos del país en la mejora de su rango comparativo en los Indicadores Doing Business del Banco Mundial. (2009)
- Lanzamiento de una GuillotinaTM regulatoria e integración de RIA en Siria. El objetivo del proyecto de cuatro años de la UE es ayudar al Gobierno a mejorar el entorno empresarial a través de reformas radicales relativas a la elaboración de normas y procedimientos de consulta para futuras reglamentaciones y la revisión de regulación existente a través de revisiones sistemáticas y mejora de ventanillas únicas. (2009 - 2013)
- Implementación de métodos de consulta regulatoria en Jordania. El Dr. Cordova es apoyando al Ministerio de Industria y Comercio y al Ministerio de Medio ambiente para implementar un proceso de consulta integral que llegue y evaluar los posibles impactos en las partes interesadas de dos iniciativas. (2008 -2009)

Jacobs, Cordova & Associates Inc

1300 Pennsylvania Avenue NW, Suite 700 Washington, DC 20004 United States
Phone: 1 202 204 3060 Fax: 1 202 789 7349 Website: www.regulatoryreform.com
Offices in Seoul, Korea, and Dublin, Ireland and Mexico City, Mexico.
See our website for contact information.



- Revisar el stock de regulaciones existentes de México. El Dr. Cordova es actualmente asesorando a la OCDE y al gobierno mexicano para que emprendan revisión de dos años y reforma de leyes y regulaciones existentes. (2008)
- Reducción del 25% de los costes empresariales de la UE. El Dr. Cordova es parte de un consorcio ayudar al proyecto de la Comisión Europea a reducir las cargas administrativas en las empresas por una cuarta parte para 2012. El proyecto se centra en la información obligaciones en trece áreas prioritarias seleccionadas, incluido el derecho de sociedades, relaciones laborales, impuestos / IVA, estadísticas, agricultura y transporte. (2008-2009)
- Implementación de la Evaluación de Impacto Regulatorio en Bhután. El Sr. Cordova es ayudando al gobierno de Bhután a implementar un reglamento nacional programa de reforma que incluye un proceso de revisión Regulatory GuillotineTM y el establecimiento de un sistema de Análisis de Impacto Regulatorio. (2008 - 2010)
- Presentación del sistema RIA en Turquía. El Dr. Cordova asesoró a los recién creados Mejor unidad de reglamentación de la Oficina del Primer Ministro sobre la aplicación y problemas de creación de capacidad involucrados en la creación del nuevo sistema RIA en primavera 2007. Pasó a desarrollar y ofrecer una serie de cursos de RIA para ambos funcionarios turcos y líderes empresariales para la Fundación Desarrollo Económico (IKV) - el prestigioso "Think Tank" de la Cámara Turca de Comercio. (2007-2008)
- "Desarrollar motores y motores para la reforma: integrando empresas y ciudadanos" en el Proceso de Calidad Regulatoria ". El Dr. Cordova escribió este documento para el Grupo de Política Regulatoria de la OCDE en otoño de 2007. Analiza un nuevo tipo de instituciones - los órganos de defensa - en su función de apoyar y alimentar reformar el asesoramiento y fomentar la rendición de cuentas más allá de los ciclos electorales individuales.
- Regulatory GuillotineTM en Republic of Srpska, Bosnia. En 2005 y 2006, con apoyo del Banco Mundial / FIAS y USAID, el Dr. Cordova asistió al RS Gobierno en la implementación de una Guillotina Regulatoria que apunta a todos licencias, permisos y otras formalidades, así como todas las inspecciones relacionadas medidas aplicadas por las autoridades públicas de la entidad.
- Mejorar la gobernanza regulatoria en Macedonia. En una serie de proyectos desde 2004, el Dr. Cordova ha trabajado con el Banco Mundial / FIAS y El gobierno de

Jacobs, Cordova & Associates Inc

1300 Pennsylvania Avenue NW, Suite 700 Washington, DC 20004 United States
Phone: 1 202 204 3060 Fax: 1 202 789 7349 Website: www.regulatoryreform.com
Offices in Seoul, Korea, and Dublin, Ireland and Mexico City, Mexico.
See our website for contact information.



Macedonia desarrollará una estrategia nacional de reforma regulatoria incluido un proceso de revisión Regulatory Guillotine™, el establecimiento de un Sistema RIA y la creación de una nueva arquitectura institucional para administrar reforma regulatoria.

- Reforma de licencias en Vietnam. El Dr. Cordova asistió al desarrollo asiático Banco en el desarrollo de una estrategia de reforma para reformar el sistema de licencias en Vietnam. También aconsejó al Gobierno en el lanzamiento de un Reglamento Guillotine™ y la creación de un registro nacional de licencias comerciales. (2005-2006)
- Reforma regulatoria en Perú. En 2005, el Dr. Cordova evaluó los daños la inflación regulatoria se apoderó de la economía peruana y ayudó a desarrollar un plan de acción para establecer un sistema de RIA. En base a sus recomendaciones, el El gobierno peruano también está llevando a cabo una revisión de la guillotina de todos los técnicos normas y decretos relacionados con el comercio. En 2007, el Dr. Cordova fue invitado de regreso para dar un taller sobre la Medición del impacto del proceso comercial simplificado.
- 1997-2004 Organización de Cooperación y Desarrollo Económicos, Ubicación: París, Francia
Subdirector del Programa El Dr. Cordova ascendió de administrador a subdirector (y jefe interino) de la División de Gestión Regulatoria y Reformas de la OCDE. Dirigió dos programas de cooperación emblemáticos con miembros no pertenecientes a la OCDE, así como coordinar un nuevo enfoque multidisciplinario para el programa de revisión regulatoria.
 - Logró, editó y redactó claves de los informes de la OCDE sobre la gestión reguladora y la reforma, como las políticas regulatorias en los países de la OCDE: desde Intervencionismo para la gobernanza regulatoria en 2002, de la burocracia a la inteligencia Cinta: Simplificación administrativa en los países de la OCDE en 2003, Business 'Vistas en la burocracia. Una encuesta multinacional sobre asuntos administrativos y reglamentarios Cargas para las pequeñas y medianas empresas en 2001; y Regulatorio Gobernanza: Mejora de la base institucional de los reguladores sectoriales en 2002.
 - El Dr. Cordova coordinó las revisiones del Programa de Reforma Regulatoria de la OCDE Francia, Alemania, Noruega, Finlandia, Canadá, el Reino Unido, Turquía y Polonia, que examinó el ritmo, el alcance y los resultados de diversos programas de reforma con cada país. De 1997 a 2001, fue autor de informes sobre la capacidad del gobierno para producir

Jacobs, Cordova & Associates Inc

1300 Pennsylvania Avenue NW, Suite 700 Washington, DC 20004 United States
Phone: 1 202 204 3060 Fax: 1 202 789 7349 Website: www.regulatoryreform.com
Offices in Seoul, Korea, and Dublin, Ireland and Mexico City, Mexico.
See our website for contact information.



regulación de alta calidad para Canadá, Finlandia, Grecia, Hungría, Italia, Irlanda, México, Polonia y España.

- 1997-1997 - Unidad de Desregulación Económica, Gobierno de México - *Director general*

El Dr. Cordova diseñó y administró programas de desregulación en el medio ambiente y Ministerio de Trabajo así como también para el gobierno de la Ciudad de México. Él desarrolló y coordinó el programa federal de regulación del papeleo: administrar la 'Guillotina proceso' para permisos y licencias que más tarde se convirtió en el Registro Federal de Formalidades. Para este esfuerzo de reforma, supervisó un equipo de 15 profesionales analizando los 2500 procedimientos y formularios administrativos federales de México.

- 1991-1993 Equipo de Negociación del TLCAN, Gobierno de México - *Miembro*
Como miembro oficial del equipo de negociación mexicano para el TLCAN, preparó La posición de negociación de México en cuestiones de comercio y medio ambiente. Él también ayudó desarrollar la posición de México sobre diversos temas comerciales para la OCDE, GATT, OMC y UNCTAD.

Asociaciones Profesionales

Miembro de la Comisión Nacional de Inscripción y Disciplina de la Comisión Francesa

Administrateurs Judiciaires (es decir, comisión reguladora de bancarrota fideicomisarios "en los Estados Unidos").

Educación

- Escuela de Altos Estudios en Ciencias Sociales (EHESS), París, Francia
Doctorado en Economía Política Mención de Honor
1984-1989
- Escuela Nacional de Administración (ENA), París, Francia
Diploma de Posgrado en Promoción de la Administración Pública Internacional St. Exupery
1992-1993

Jacobs, Cordova & Associates Inc

1300 Pennsylvania Avenue NW, Suite 700 Washington, DC 20004 United States
Phone: 1 202 204 3060 Fax: 1 202 789 7349 Website: www.regulatoryreform.com
Offices in Seoul, Korea, and Dublin, Ireland and Mexico City, Mexico.
See our website for contact information.



- Escuela de Altos Estudios en Ciencias Sociales (EHESS), París, Francia Máster en Economía
(Diploma de Estudios Avanzados)
1984-1989
- Universidad de Wisconsin, Wisconsin, EE. UU.
Licenciatura en Economía Cum Laude
1983

Idiomas

Español (nativo), francés (nativo), inglés (fluido) e italiano (conocimiento básico)

Jacobs, Cordova & Associates Inc

1300 Pennsylvania Avenue NW, Suite 700 Washington, DC 20004 United States
Phone: 1 202 204 3060 Fax: 1 202 789 7349 Website: www.regulatoryreform.com
Offices in Seoul, Korea, and Dublin, Ireland and Mexico City, Mexico.
See our website for contact information.